



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (MEF)



FONDS D'ASSISTANCE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE (FAES)

**RAPPORT TRIMESTRIEL
DE PERFORMANCE DU FAES (JUILLET 2024- SEPTEMBRE 2024)**

Table des matières

Résumé Exécutif	3
I. Mission et Structuration du FAES	5
Vu de manière schématique, la structure organisationnelle du FAES.....	7
II. Contexte d'exécution des programmes (juillet-septembre 2024)	7
III. Réalisations technique et financière des programmes (juillet-septembre 2024)	8
3.1 Avancement global des programmes en cours au 30 septembre 2024.....	8
3.2 Réalisations spécifiques du FAES durant le trimestre juillet-septembre 2024.....	12
3.2.1 Performance financière des programmes (juillet-septembre 2024)	12
IV. Quelques exemples de réalisations globales préliminaires des programmes du FAES...	15
V. Analyse et commentaires	17
VI. Conclusion	19
VII. Annexes	21
7.1- Annexe 1 : Quelques activités du FAES en images	21
6.2- Annexe 2 : Liste des projets ayant besoin de fonds additionnels	30

Résumé Exécutif

Le FAES accuse des réalisations financières estimées à environ **six milliards quatre-vingt-dix-neuf millions six cent trente-huit mille cinq cent vingt-neuf et 51/100 (6,099,638,529.51) de gourdes**, soit 44.04% des prévisions financières du quatrième trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024. Deux (2), seulement, des dix programmes en cours au sein de l'institution accusent des réalisations financières supérieures à 40% au cours dudit trimestre. Il s'agit du programme d'Expansion filet de sécurité pour les populations vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du COVID-19 (HA-J0001) : 181.86% et du Programme d'Urgence Multisectoriel d'Apaisement et de Réinsertion de Groupes Vulnérables (PUM) : 46.12%. Tous les huit (8) autres programmes en cours accusent une performance en dessous de 12% de leurs prévisions financières du quatrième trimestre. A noter que quatre (4) programmes n'accusent presque aucune avancée technique et financière au cours de l'exercice fiscal 2023-2024 pour manque de fonds : le programme de rénovation des pôles régionaux et locaux de développement, celui de réhabilitation de 28 écoles, le Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD), KORE-PEP, tous, financés par le Trésor Public (TP).

Concernant les principales réalisations techniques de l'institution enregistrées à travers la mise en œuvre des programmes en cours durant le trimestre juillet-septembre 2024, on peut noter :

Tab#1 : Principales réalisations par programme en cours au FAES (juillet-septembre 2024)

Programme/ source donnée	Indicateurs	Réalisations T4 (juillet-septembre 2024)
PUM/ TP	NBRE D' APPROVISIONNEMENTS DE 320 RESTAURANTS COMMUNAUTAIRES.	1
	NBRE DE BÉNÉFICIAIRES D'UN TRANSFERT MONÉTAIRES DE 20,000 GOURDES	26960
	NBRE D'OUVRIERS BÉNÉFICIAIRES D'UN TRANSFERT MONÉTAIRES DE 15,000 GOURDES	40,031
	NBRE DE PARENTS D'ECOLIERS RECEVANT 20,000 GOURDES POUR ENCOURAGER LA SCOLARISATION DE LEUR (S) ENFANTS	186,788
KORE-PEP / (TAIWAN)	NBRE D' APPROVISIONNEMENTS DE RESTAURANTS COMMUNAUTAIRES	1
	NBRE DE PANIERS DE SOLIDARITÉ (PS) DISTRIBUÉS	978
	Nbre de réception définitive de projets	0
HA-J0001) / BID	Nombre de ménages vulnérables recevant de transferts monétaires non-conditionnés	3889
	Nombre de bénéficiaires recevant de plat chauds	3960

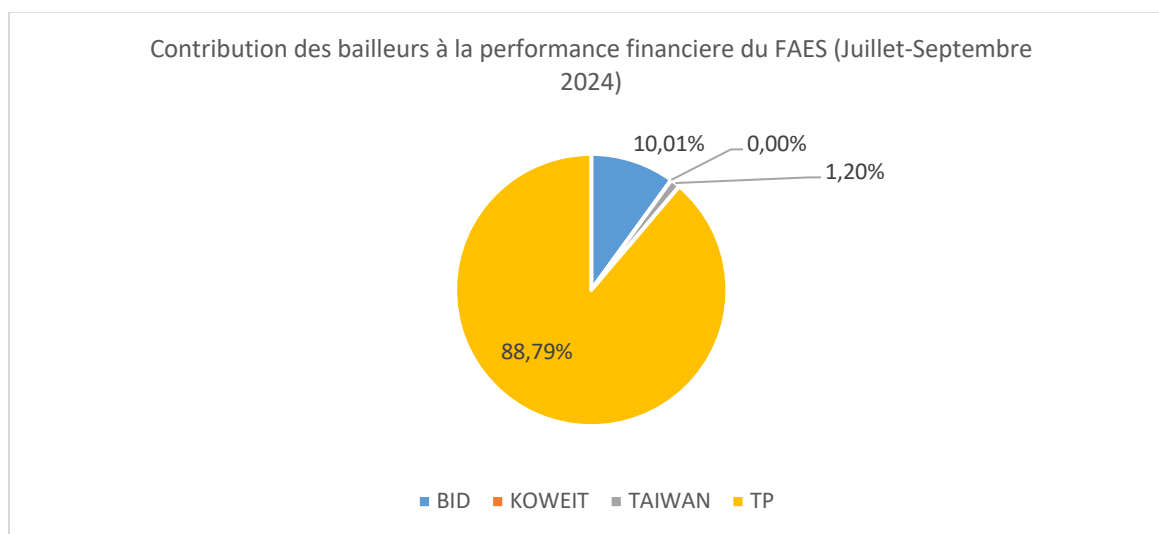
Par source de financement, pour des raisons diverses mentionnées dans les pages subséquentes :

- La performance moyenne des programmes financés par la BID tourne autour de 32% et leur contribution à la performance financière du FAES au cours du dernier trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024 est évaluée à 10% ;

- La performance moyenne des programmes financés par le Trésor Public est de 45.50% et leur contribution à la performance financière du FAES est évaluée à 88.79% au cours du quatrième trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024 ;

TAB#2 : Performance financière du FAES par source de financement (Juillet-Septembre 2024)

Source de financement	Prévisions (juillet-septembre 2024)	Décaissements (juillet-septembre 2024)	Performance
BID	1,913,196,292	610,500,000	31.91%
KOWEIT	33,750,000	0.00	0.00%
TAIWAN		73,205,011.44	
TP	11,904,413,660.83	5,415,933,518	45.50%
Grand Total	13,851,359,952	6,099,638,530	44.04%



En dépit de l'aggravation de la situation d'insécurité en Haïti et de l'arrivée tardive du financement destiné au Programme d'Urgence Multisectoriel et de Réinsertion des Groupes Vulnérables (PUM) et des problèmes de financement, on peut retenir que le FAES a fait de son mieux pour atteindre les objectifs fixés pour le quatrième trimestre de l'exercice en cours. Il prévoit de prendre toutes les mesures nécessaires, durant le prochain exercice fiscal 2024-2025 pour se rapprocher le plus que possible de ses objectifs. Pour y arriver, il compte encore sur la motivation et la compétence de l'ensemble de ses cadres, de ses partenaires techniques auxquelles s'ajoutent la collaboration des autorités locales, des communautés qu'il est en train de desservir et la confiance des partenaires financiers.

I. Mission et Structuration du FAES

Le Fonds d'Assistance Economique et Sociale (FAES) a pour mission de financer des projets de courte durée et à haute intensité de main d'œuvre visant à améliorer les conditions de vie des populations démunies dans les zones urbaines et rurales et à accroître leur potentiel productif. (Art.3 / Décret du 3 juin 1990 portant création du FAES). Pour remplir cette mission, il se dote d'une structure organisationnelle qui comprend actuellement :

- Un Conseil d'Administration composé de neuf (9) membres : le Ministre de l'Economie et des Finances (MEF) ou son représentant, Président ; le Ministre de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) ou son représentant Vice-président ; le Ministre des Affaires Sociales ou son représentant, membre ; le Directeur Général du FAES, secrétaire exécutif ; un représentant du FHAF (Fonds Haïtien d'Aide à la Femme), membre ; un représentant de la FHONEP (Fondation Haïtienne des Organisations de l'Enseignement Privé), membre ; un représentant de la HAVA (Association Haïtienne des Agences Bénévoles), membres ; un représentant de la APA (Association des Producteurs Agricoles) et ; un représentant de la FAN (Fédération des Amis de la Nature).
- Une Direction Générale (DG), composée, entre autres : des Unités de Coordination des Bureaux Régionaux (UCBR) ; de Passation des Marchés (UPM) ; d'Audit Interne (UAI) ; Légale (UL) ; de Communication (UC) ; d'Etude et de Programmation (UEP) et qui coiffe les directions suivantes :
 - Une Direction Administrative (DA)
 - Une Direction Financière (DF)
 - Une Direction des Projets Sociaux (DPS)
 - Une Direction de Promotion et Renforcement Institutionnel (DPRI)
 - Une Direction des Initiatives Economiques (DIE)
 - Une Direction de Lutte Contre la Pauvreté (DLCP)
 - Une Direction du Suivi et de l'Evaluation (DSE)

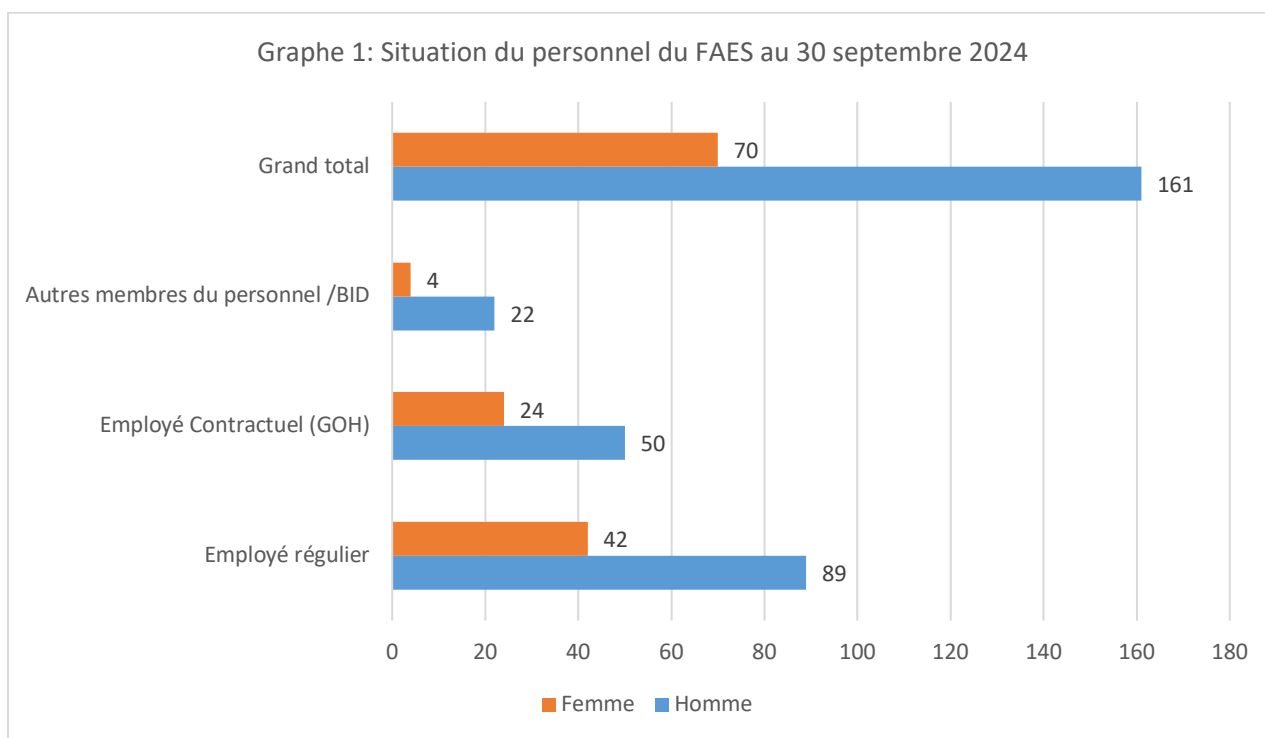
Ces structures siègent dans six (6) Départements : Bureau Central (Ouest, Delmas 75) ; Bureau Régional du Nord 'Ouest (Port de Paix) ; Bureau Régional du Centre (Hinche) ; Bureau Régional du Nord'Est (Fort liberté) ; Bureau Régional du Sud (Cayes) et ; Bureau Régional du Sud'Est (Jacmel). Elles représentent l'Institution sur tout le territoire national, y incluses les zones à hauts risques et les zone d'accès difficiles et assurent la coordination et le suivi des missions sociales de distribution d'aliments, de plats chauds, de transferts monétaires, etc. Egalement, elles pilotent la gestion d'autres missions, telles que la formation des jeunes, la réalisation des activités d'incubation d'entreprise, de financement de cantine scolaire, la construction, la supervision, la prise en charge des travaux d'infrastructures (scolaires, de logement, de santé...), des petits projets productifs dans les zones les plus reculées du pays...

Au 30 septembre 2024, la situation du personnel de l'institution se présente de la manière suivante :

- **231 employés au total, dont plus de 30% de femmes**
- **131 employés réguliers, dont 32% de femmes**
- **74 employés contractuels payés par le Trésor Public, dont 32.4% de femmes**

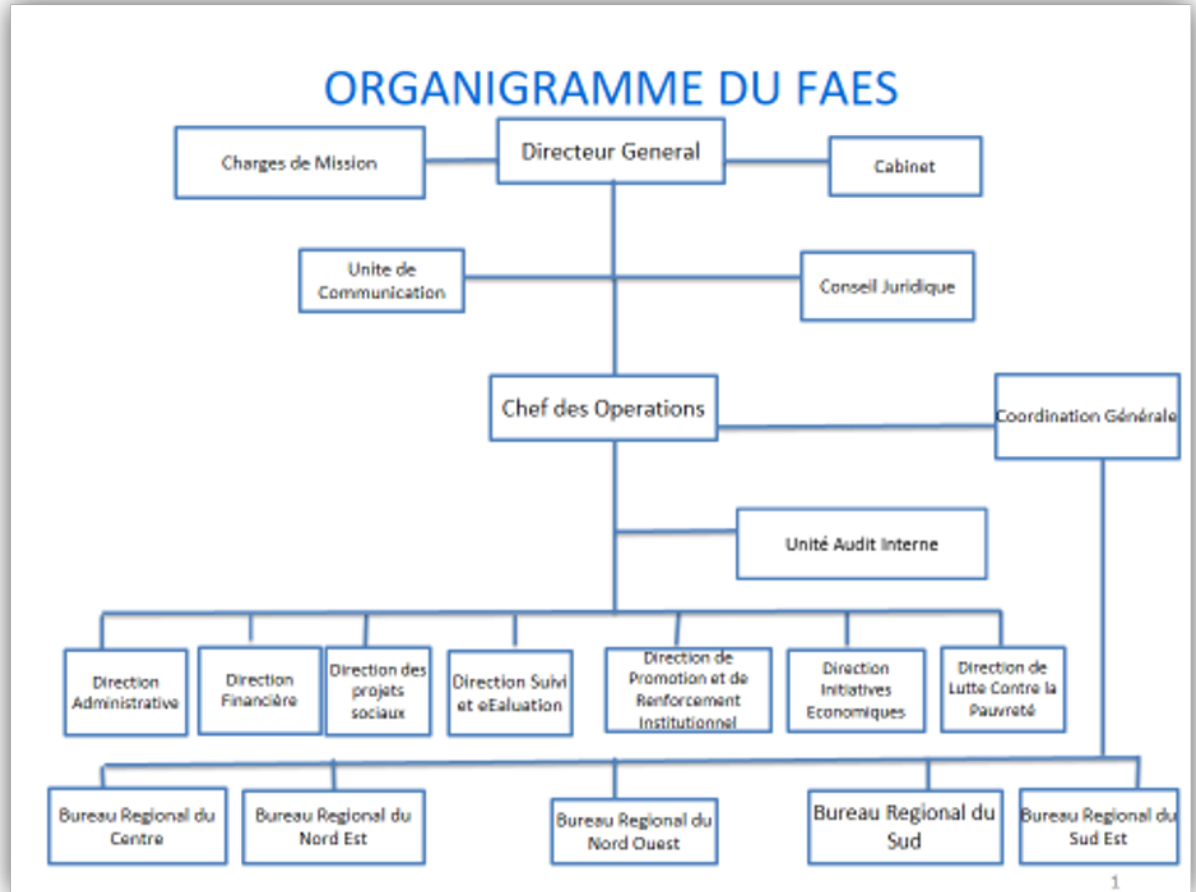
- **26 autres employés contractuels recrutés à travers les projets financés par la BID, dont 15.38% de femmes.**

TAB# 3 : Etat de la situation du personnel du FAES au 30 septembre 2024				
Sexe	Column1 Employé régulier	Column2 Employé Contractuel (GOH)	Column3 Autres membres du personnel /BID	Column4 Grand total
Homme	89	50	22	161
Femme	42	24	4	70
Total	131	74	26 ¹	231



¹ Les contrats de cette catégorie du personnel sont liés directement à la durée des programmes

Vu de manière schématique, la structure organisationnelle du FAES



II. Contexte d'exécution des programmes (juillet-septembre 2024)

Les programmes en cours durant le quatrième trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024, comme ce fut le cas pour les trois (3) premiers trimestres dudit exercice, se sont exécutés dans une conjoncture particulièrement difficile et délicate marquée, principalement, par le climat délétère d'insécurité, les conséquences de la crise des déplacés internes jumelée aux flux migratoires vers les pays étrangers. Ces migrants fuient l'insécurité protéiforme, dont la violence des groupes armés qui ne cesse de s'amplifier et qui constitue l'un des défis de l'heure pour la société haïtienne dans son ensemble.

Le secteur public, notamment le FAES, est confronté à la fuite des cerveaux vers d'autres pays. De plus en plus d'haïtiens, toute catégorie sociale confondue, font le choix de laisser le pays. La recherche de meilleures conditions de vie le justifiant, surtout face à la cherté de la vie. Tous les secteurs du pays sont

affectés négativement par ce contexte difficile. Ce n'est point étonnant de constater que l'économie haïtienne continue à poursuivre sa descente aux enfers.

L'analyse du cadre intégré de la Classification de la Sécurité Alimentaire (IPC) conduite par la Coordination Nationale de la Sécurité Alimentaire (CNSA) montre une nette augmentation de la prévalence de l'insécurité alimentaire par rapport à la dernière analyse d'août 2023 (48%, soit 5.41 millions de personnes de la population en phase 3 ou plus de l'IPC contre 44% pour l'analyse d'août 2023). L'escalade de la violence des groupes armés dans certaines zones limite l'approvisionnement des régions en denrées alimentaires de base, augmentant les coûts de transport et perturbant les moyens d'existence des ménages... (CNSA, IPC Août 2024- Février 2025)

Les implications négatives de telles situations socio-politico-économiques d'instabilité sont nombreuses sur l'institution, citons par exemple : l'augmentation du délai de traitement des dossiers d'appels d'offres, l'augmentation des cas d'absence au bureau de certains employés, l'arrêt des déplacements des employés et des partenaires vers la campagne. En conséquence, la population haïtienne se trouve dans une situation d'incertitude totale et ses conditions de vie ne cessent de dégrader.

C'est dans ce contexte globalement négatif que le FAES avec l'appui des partenaires financiers et techniques continue à mettre en œuvre les activités des programmes. Au cours du quatrième trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024, l'institution a continué à bénéficier de l'apport des partenaires financiers, particulièrement la BID, la République de Chine de TAIWAN, le Trésor Public et des Opérateurs prestataires de services, tels que : le PAM, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, Zanmi Lasante, PADF, CECI...

III. Réalisations technique et financière des programmes (juillet-septembre 2024)

A travers ce chapitre on présentera d'abord l'état d'avancement global des programmes qui sont en cours au FAES au 30 septembre 2024. Et, ensuite, leurs états d'avancements financiers et techniques pour le quatrième trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024.

3.1 Avancement global des programmes en cours au 30 septembre 2024

L'état d'avancement des programmes est présenté dans le tableau ci-après. On peut noter :

- Trois (3) programmes financés par la BID dont deux ont pris fin entre juin et septembre 2024 ;

- Six (6) programmes financés par le Trésor Public ;
- Un (1) programme financé par TAIWAN ;
- Un (1) programme financé par KOWEIT.

Il est également important de donner une attention particulière aux caractéristiques de chacun de ces programmes (Objectifs, dates de début et de fin prévisionnelle, leurs statut, coût, états d'avancement technique et financier à date, et source de financement) pour bien apprécier leur performance.

TAB.# 4 : Avancement global des programmes en cours au 30 septembre 2024

Titre du programme	Objectif	Date de début	Date de fin	Statut du projet au 30 septembre 2024	Coût total du programme au 30 septembre 2024 (HTG, USD)	Etat d'avancement global au 30 septembre 2024			Sources de financement
						Montant total déjà décaissé (USD, HTG)	% déjà décaissé	% de réalisation des activités T3/T4	
1) Filet de Sécurité Sociale Temporaire et Compétences pour les Jeunes (HA-L1137)	Créer un filet de sécurité sociale à court terme en offrant aux jeunes urbains vulnérables une formation et des opportunités d'emploi	mars 2020	décembre 2023 ²	Fin en juin 2024	\$ 40,000,000.00	\$ 37,619,601.37	99.00%	100%	BID
2) Expansion des Filets de protection pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du Coronavirus (HA-J0001)	Continuer à garantir des niveaux minimums de qualité de vie pour les personnes vulnérables durant la crise provoquée par la COVID-19	juillet 2021	août 2024	en cours d'exécution	\$ 70,000,000.00	\$ 52,519,619.36	99.00%	100%	BID
3) Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables (HA-J0005)	Contribuer à réduire l'insécurité alimentaire et à accroître la résilience à moyen et long terme des populations vulnérables en Haïti.	Nov. 2022	oct. 2025	en cours d'exécution	\$ 60,000,000.00	\$ 16,574,990.92	27.62%	10%	BID
4) Programme de Réhabilitation de 28 écoles (RE-28)	Remettre en état les bâtiments scolaires endommagés dans le but d'Améliorer la qualité de l'éducation	2018	2020	en cours d'exécution	299,000,000.00 G	234,517,375.31 HTG	78.43%	61%	TP
5) Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement (PRPRLD)	Le programme compte construire, finaliser, réhabiliter et/ou rénover environ une cinquantaine de projets d'infrastructures sociales, culturelles, économiques et de justice sur le territoire national	2018	2023	en cours d'exécution	330,000,000.00 G	244,438,206.45 HTG	74.07%	87.47%	TP

² Une prorogation de six (6) mois sur la durée a été accordée au programme HA-L1137

Titre du programme	Objectif	Date de début	Date de fin	Statut du projet au 30 septembre 2024	Coût total du programme au 30 septembre 2024 (HTG, USD)	Etat d'avancement global au 30 septembre 2024			Sources de financement
						Montant total déjà décaissé (USD, HTG)	% déjà décaissé	% de réalisation des activités T3/T4	
6) Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD)	Le programme compte construire, finaliser, réhabiliter et/ou rénover environ une soixante-dizaine de projets d'infrastructures sociales, culturelles, économiques et de justice sur le territoire national.	2019	2023	en cours d'exécution	496,000,000.00 HTG	222,687,046.98 HTG	44.90%	40%	TP
7) Programme de Reconstruction d'Infrastructures d'Éducation et de Santé / KOWEIT/FNE	Contribuer à l'amélioration des conditions d'apprentissage des élèves et sanitaire de la population	2012	en cours d'exécution	441,350,987.55 HTG	275,048,065.10 HTG	62.32%	52%	KOWEIT
8) Programme d'urgence multisectoriel pour l'apaisement et la réinsertion des groupes vulnérables (PUM)	(i) Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et/ou nutritionnelle des populations vulnérables ; (ii) Réduire la vulnérabilité à l'insécurité alimentaire et le taux de malnutrition des ménages vulnérables	1er Octobre 2023	30 Septembre 2024	en cours d'exécution	11,741,413,220.00 HTG	5,440,015,065.01 HTG	46.12%	50%	TP
9) Programme Kore Pèp /TAIWAN	Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et/ou nutritionnelle des populations vulnérables	Avril 2023	Septembre 2023	en cours d'exécution	\$ 10,000,000.00	\$ 9,791,807.21	97.92%	100%	TAIWAN
10) Programme Kore Pèp /TP	Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et/ou nutritionnelle des populations vulnérables	Octobre 2023	Septembre 2024	en cours d'exécution	47,808,000.00 HTG	0 HTG	0.00%	0%	TP
11) Dotation budgétaire/ TP	Fournir un appui au bon fonctionnement du FAES	Octobre 2023	Septembre 2024	en cours d'exécution	194,002,095 HTG	90,628,997.68 HTG	77.5%	80%	TP

L'interprétation du tableau précédent nous permet de voir que :

- i) Le programme HA-L1137, a pris fin en juin 2024. Plus de 99% de son budget total a été décaissé et en terme de réalisation d'activités il s'est achevé à plus de 100% ;
- ii) Le programme HA-J0001, a pris fin en août 2024. Plus de 99% de son budget total a été décaissé et en terme de réalisation d'activités il s'est achevé à 100% ;
- iii) Le programme TAIWAN a pour date de fin septembre 2024 a décaissé 97.92% de son budget total. En terme de réalisation d'activités, il est à, environ 100%.
- iv) Il y a des programmes en cours qui ont dépassé leur date de fin et leur pourcentage de réalisation technique et financière varie respectivement de 44.28% à 78.43% et de 40% à 87.47% ;

3.2 Réalisations spécifiques du FAES durant le trimestre juillet-septembre 2024

A travers ce sous-chapitre, est présentée la performance financière et technique du FAES par programme pour le dernier trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024.

3.2.1 Performance financière des programmes (juillet-septembre 2024)

Le FAES, au cours du trimestre juillet-septembre 2024, accuse grâce à la mise en œuvre de ses programmes en cours un décaissement total d'environ six milliards quatre-vingt-dix-neuf millions six cent trente-huit mille cinq cent vingt-neuf et 51/100 (**6,099,638,529.51**) gourdes, soit 44.04% des prévisions financières dudit trimestre.

Cette contribution du quatrième trimestre permet au FAES de décaisser au 30 septembre 2024, environ 59% de ses prévisions de décaissements de l'exercice fiscal 2023-2024.

TAB.# 5 : Détails de la Performance financière du FAES par Programme (juillet-septembre 2024)

Libellé du programme / Dotation budgétaire	Budget 2023-24 (HTG)	Prévisions de décaissement (Juillet-Septembre 24) : HTG	Décaissements réalisés (Juillet-Septembre 24) : HTG	Performance (Juillet-Septembre 24)	Décaissements (oct. 23-septembre24)	% du budget 2023-2024
1. Programme Filet de Sécurité Sociale Temporaire et Compétences pour les Jeunes (HA-L1137)	2,056,778,706.00	0	0	0.00%	1,851,100,835.40	90.00%
2. Expansion du filet de sécurité pour les populations vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du COVID-19 (HA-J0001)	2,677,744,077.00	335,698,737.00	610,500,000.00 [1]	181.86%	3,244,885,686.45	121.18%
3. Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables (HA-J0005)	5,052,299,538.56	1,577,497,554.56	0	0.00%	2,221,820,851.47	43.98%
4. Programme d'Urgence Multisectoriel d'Apaisement et de Réinsertion de Groupes Vulnérables (PUM)	11,741,413,220.00	11,741,413,220.00	5,415,327,722.78	46.12%	5,440,015,066.01	46.33%
5. Programme National d'Assistance Sociale KORE-PEP /GOH	47,808,000.00	0	0	0.00%	0	0.00%
6. Programme National d'Assistance sociale KORE-PEP / TAIWAN	675,000,000.00	0	73,205,011.44 [2]	10.85%	572,025,211.65	84.74%
7. Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD)	175,589,594.71	88,351,489.11	0	0.00%	0	0.00%
8. Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement (PRPRLD)	53,535,365.31	41,114,405.01	605,795.29	1.47%	0	0.00%
9. Programme de Réhabilitation de 28 écoles (RE-28)	55,890,911.19	33,534,546.71	0	0.00%	0	0.00%
10. Programme de Reconstruction d'Infrastructures d'éducation et de Santé / KOWEIT	84,652,762.50	33,750,000.00	0	0.00%	3,652,762.50	4.31%
Total	22,620,712,175.27	13,851,359,952.39	6,099,638,529.51	44.04%	13,333,500,413.48	58.94%

[1] Un taux de 132 gourdes pour 1 dollar a été appliqué

3.2.2 Principales réalisations techniques (juillet-septembre 2024)

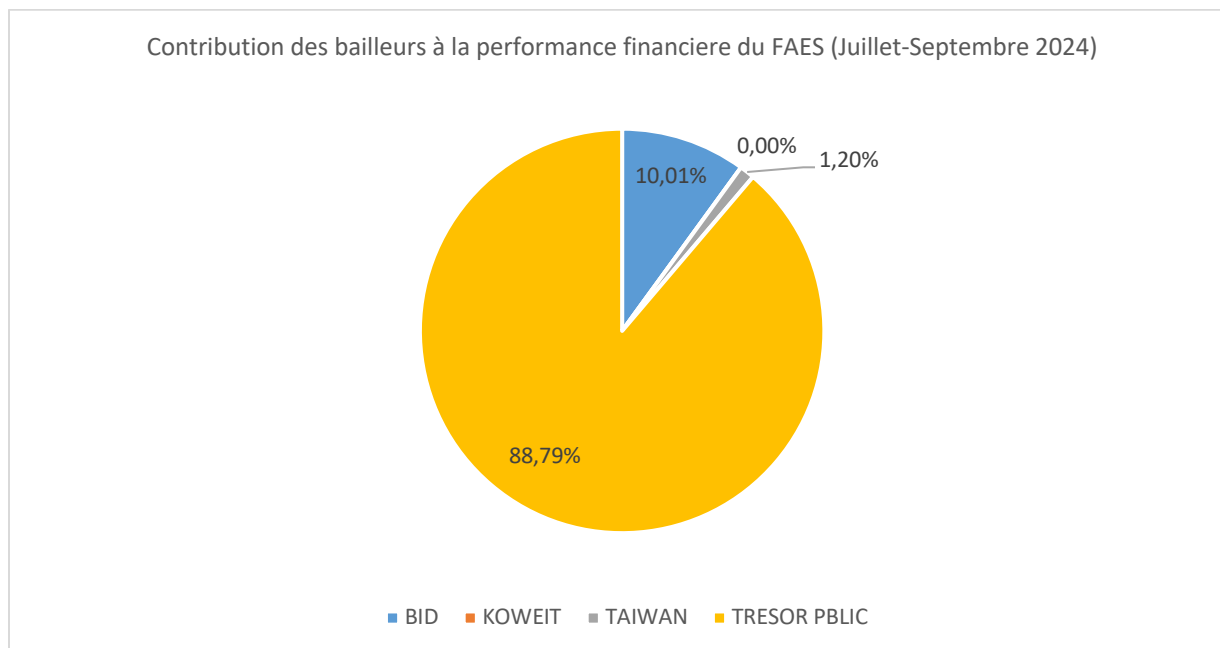
Les principales réalisations par rapport aux prévisions des programmes du trimestre juillet-septembre 2024 sont présentés dans le tableau qui suit :

TAB.# 6 : Prévisions et principales réalisations techniques par programme (Juillet-Septembre 2024)

Programme/ source donnée	Indicateurs	Prévisions T4 (juillet- septembre 2024)	Réalisations T4 (juillet- septembre 2024)	Commentaires
PUM/ TP	NBRE D'APPROVISIONNEMENTS DE RESTAURANTS COMMUNAUTAIRES.	350	320	1)A travers le budget rectifié, les prévisions Juillet-Septembre 2024) du PUM ont été modifiées 2)Des efforts considérables ont été déployés pour combler le cumul de manques de performance enregistrés durant les trois premiers trimestres de l'exercice fiscal 2023-2024.
	NBRE DE BENEFICIAIRES DE KITS ALIMENTAIRES	73,645	0	
	NBRE DE BÉNÉFICIAIRES D'UN TRANSFERT MONÉTAIRES DE 20,000 GOURDES	26,960	26960	
	NBRE D'OUVRIERS BÉNÉFICIAIRES D'UN TRANSFERT MONÉTAIRES DE 15,000 GOURDES	41,400	40,031	
	NBRE DE PARENTS D'ECOLIERS RECEVANT 20,000 GOURDES POUR ENCOURAGER LA SCOLARISATION DE LEUR (S) ENFANTS	261,000	186,788	
KORE-PEP / (TAIWAN)	NBRE D'APPROVISIONNEMENTS DE RESTAURANTS COMMUNAUTAIRES	0	1	148 restaurants communautaires ont été touchés
	NBRE DE PANIERS DE SOLIDARITÉ (PS) DISTRIBUÉS	0	978	
KORE-PEP/ (TP)	Pas de résultats attendus pour ce programme	0	0	-
PSTD/ (TP)	Nbre de projets d'assainissement exécutés	3	0	Budget de projets insuffisant, Cas d'abandon de chantiers
	Nbre de projets de sport et de loisir exécutés	1	0	
	Nbre de projets de logements exécutés	1	0	
	Nbre de projets d'appui à l'éducation exécutés	2	0	
	Nbre de réceptions définitives de projets	7	0	
PRPRLD/ TP	Nbre de réception définitive de projets	1	0	
RE-28/ TP	Nbre de projets d'appui à l'éducation exécutés	6	0	
	Nbre de réception définitive de projets	6	0	
Fonds KOWEIT	Nbre de projets d'appui à l'éducation exécutés	1	0	
	Nbre de réception définitive de projets	1	0	
HA-L1137/BID	Pas de résultats attendus pour ce programme	0	-	Phase de mise en œuvre du projet achevée.
HA-J0005 /(BID)	Nbre de ménages bénéficiaires ayant participé aux petits travaux communautaires axes sur la résilience communautaire	2,000	0	Phase de ciblage des bénéficiaires en cours.
	Nbre de ménages qui reçoivent des transferts monétaires inconditionnels	33,000	0	
	Nbre de ménages inscrits dans le SYMAST	32,500	0	
HA-J0001) / BID	Nombre de ménages vulnérables recevant de transferts monétaires non-conditionnés	-	3889	Des efforts considérables ont été déployés pour combler le cumul de manques de performance enregistrés durant les trois premiers trimestres de l'exercice fiscal 2023-2024.
	Nombre de bénéficiaires recevant de plat chauds	-	3960	

TAB#7 : Performance financière du FAES par source de financement (Juillet-Septembre 2024)

Source de financement	Prévisions (juillet-septembre 2024)	Décaissements (juillet-septembre 2024)	Performance
BID	1,913,196,292	610,500,000	31.91 %
KOWEIT	33,750,000	0.00	0.00%
TAIWAN		73,205,011.44	
TRÉSOR PUBLIC	11,904,413,660.83	5,415,933,518	45.50%
Grand Total	13,851,359,952	6,099,638,530	44.04%



Les efforts consentis par le Gouvernement Haïtien ont porté fruit au cours de ce dernier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025. La contribution du Trésor Public, grâce au financement du Programme d'urgence multisectoriel (PUM), représente plus de 88% de la performance financière du FAES pour ledit trimestre puis viennent, ensuite, celles de la BID et de TAIWAN qui sont estimées respectivement à moins de 11 et de 2%. La fin du programme HA-L1137 au cours du mois de juin 2024 et la faible performance du programme HA-J0005 ont diminué considérablement la contribution de la BID au cours dudit trimestre.

IV. Quelques exemples de réalisations globales préliminaires des programmes du FAES

À travers ce chapitre, on expose quelques faits saillants par programme concernant les réalisations et retombées des interventions du FAES. Spécifiquement, dans ce cas, il s'agit des résultats globaux préliminaires concernant la mise en œuvre des programmes HA-L1137 et HA-J0001 financés par la BID pendant des périodes de temps bien déterminés en attendant la réalisation de l'évaluation finale desdits programmes.

4.1 Composante 1 du programme HA-L1137 (Sources : rapport audit technique INTERCONSLTANTS, février 2024)

- Le FAES a approuvé 408 petits projets permettant de créer, de 2019 à décembre 2023, plus de 25,000 emplois à travers 11 communes, à savoir : Cap-Haitien, Fort Liberté, Trou-du-Nord, Gonaïves, Port-de-Paix, Chansolme, Miragoâne, Petit-Goâve, Carrefour, Delmas et Tabarre. Le pourcentage de femmes bénéficiaires de ces emplois est supérieur à 30% dans toutes les zones du projet.
- 2071 personnes, dont 41% de femmes, ont été formées en compétences socio-émotionnelles durant la seconde phase du projet. Une enquête menée par la Direction du Suivi-Evaluation du FAES auprès de ces bénéficiaires ont permis de constater une amélioration de leur comportement pro-social à la fin de la période de mise en œuvre du programme.

4.2 Composante 1 du Programme HA-J0001 (Sources : rapports annuels du FAES)

- Le FAES, à travers la composante 1 du Programme d'expansion des filets de protection pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du coronavirus (HA-J0001), respectivement durant les périodes allant du 13 décembre 2021 au 31 décembre 2022, de février à juin 2023 et durant l'exercice fiscal 2023-2024 ont touché respectivement 115,584 élèves par la cantine scolaire; 43,329 élèves (22,610 filles et 20,719 garçons) pendant 85 jours de classe et 8,498 bénéficiaires dont 7,969 élèves et 529 membres du personnel de 37 écoles par des rations sèches dans six (6) départements du pays : l'Artibonite, le Centre, le Nord, le Nord-Est, le Nord-Ouest dont l'Île-de-la-Tortue et l'Ouest dont l'Île-de-la-Gonâve.

4.3 Composante 2 du Programme HA-J0001 (Sources : rapports annuels du FAES)

- A travers la composante 2 du Programme d'expansion des filets de protection pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du coronavirus (HA-J0001) en collaboration avec le PAM :

« Durant les exercices fiscaux 2022-2023, 2023-2024, le FAES a distribué avec la collaboration du PAM, un total de USD 20,060,200 envers 59,148 ménages, soit 295, 740 bénéficiaires. »

« De septembre 2023 à juin 2024, le FAES a utilisé USD 200 000 pour fournir des repas chauds à 5 385 déplacés internes pendant 9 jours. »

« Le FAES a fourni un appui au renforcement de la résilience aux chocs des ménages vulnérables par le financement, la finalisation et la remise aux communautés d'un total de 186 petits projets dans trois (3) Départements du Pays : la Grand'Anse, les Nippes et le

Nord-Ouest. Ainsi, un total de 14,910 ménages a été desservi à travers quatre cycles de transferts monétaires pour un montant total de USD 7,782,148 distribués. »

V. Analyse et commentaires

L'interprétation des données de réalisations présentées dans les chapitres 3 et 4 nous a permis de voir que l'institution a fait des dépenses qui avoisinent 44% des prévisions financières au cours du dernier trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024. Cette faible performance est enregistrée malgré les efforts considérables qui ont été déployés pour combler le cumul de manques de performance des programmes durant les trois (3) premiers trimestres dudit exercice fiscal.

5.1 Explication des Performances financière et technique des programmes

Le classement des programmes en fonction de leur performance financière durant le trimestre juillet-septembre 2024 se présente de la manière suivante :

- Programme d'Expansion des Filets de protection pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du Coronavirus (HA-J0001) : 186%. Des efforts considérables ont été réalisés pour achever la phase de mise en œuvre des activités de ce programme durant ledit trimestre, dans le délai fixé, soit le 14 août 2024.
- Programme d'Urgence Multisectoriel d'Apaisement et de Réinsertion de Groupes Vulnérables (PUM) : 46.12%. La mise en œuvre des activités de ce programme s'effectue dans un contexte économique et social tellement difficile que le Gouvernement Haïtien a publié un budget rectificatif le 13 août 2024. Toutes les dépenses du PUM de l'exercice fiscal 2023-2024 étaient programmées sur le dernier trimestre. A noter que les décaissements du MEF concernant ce programme arrivent au FAES à la fin du mois de septembre 2024.
- Les autres programmes concernés ont eu des performances très faibles, de 0 à 11% de leurs prévisions financières du trimestre juillet-septembre 2024.

Tenant compte des données concernant l'évolution de ladite conjoncture, le FAES a consenti des efforts pour contribuer à la lutte contre la crise alimentaire touchant le pays dans l'ultime but de contribuer à stopper la descente aux enfers de l'économie haïtienne, à partir de l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables du pays, limitant ainsi l'attractivité des groupes

criminels qui profitent de la misère pour recruter. En ce sens, durant le dernier trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024, le FAES a fourni aux ménages vulnérables, entre autres :

- Une aide alimentaire d'urgence, par la distribution d'aliments et de plats chauds ;
- Un appui financier, par la réalisation de transferts non-monétaires ;
- Des emplois de très courte durée pour le développement ou la réalisation d'activités génératrices de revenus.
- La finalisation de la phase de mise en œuvre des activités du programme d'Expansion du filet de sécurité pour les populations vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du COVID-19 (HA-J0001)
- Le lancement du processus de ciblage des bénéficiaires du Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables (HA-J0005).
- La poursuite du renforcement institutionnel du FAES par le biais du suivi de la mise en œuvre transparente des dépenses publiques, entre autres : i) l'amélioration de son système de rapportage, la formation sur la gestion et l'utilisation des bases de données (des progiciels TOMPORTAILS, COMMCARE, qui sont respectivement en appui à la gestion de l'institution, au ciblage et à la gestion des bénéficiaires des interventions des programmes), la production du rapport trimestriel avril-juin 2024, la publication du tableau de bord des dépenses du FAES (avril-juin 2024) sur son site internet, iii) l'organisation d'une réunion annuelle de bilan (Exercice fiscal 2023-2024) et de planification (Exercice fiscal 2024-2025), un rapport semestriel (janvier-juin 2024) de trois (3) programmes acheminés aux Partenaires Financiers concernés, particulièrement la BID; iv) réalisation des réunions avec les Partenaires Financier (BID) et Techniques PAM, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, Zanmi Lasante, PADF, CECI...); des audits de projets financés par la BID.
- Le soutien à l'investissement et à la résilience économique. En ce sens, le FAES prévoit de réaliser : i) des projets ayant des impacts, surtout, sur l'amélioration des conditions de vie des ménages vulnérables (une attention particulière sera portée aux initiatives créant des emplois pour les jeunes, promouvant le développement des femmes), ii) la promotion et l'inclusion des jeunes et des femmes ; iii) le financement vert (financement des petits projets résilients face aux catastrophes naturelles); iv) une base de données COMMCARE

pour systématiser le ciblage des bénéficiaires les plus vulnérables et l'évaluation de l'impact des interventions du FAES.

Au cours du dernier trimestre de l'exercice fiscal 2023-2024, le FAES a fait face à des facteurs défavorables à l'obtention des résultats escomptés, tels que :

- Les conséquences du climat d'insécurité provoqué par les troubles socio-politico-économiques (arrêt de certains processus de mobilisation financière, diminution des frais de gestion de l'institution ; difficultés d'approvisionnement des matériaux sur certains sites ; Difficultés de paiement de certains bénéficiaires ; difficultés de déplacement dans certaines zones)
- Le manque de fonds pour continuer avec le financement de certains petits projets³ ;
- Des retards enregistrés dans la mise en œuvre de certains petits projets financés par le Trésor Public;
- Des conséquences négatives du déplacement (migration) de certains membres du personnel du FAES continuent à se faire sentir.

Parallèlement, le FAES a fait face à quelques facteurs vraiment favorables à l'obtention de ces résultats. Il s'agit de, entre autres :

- La confiance du MEF, des Bailleurs de fonds, particulièrement de la BID et de TAIWAN ;
- L'accompagnement technique fourni par l'UEP du MEF et la BID ;
- L'expertise et l'expérience des Opérateurs prestataires de services recrutés (PAM, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, Zanmi Lasante, PADF, CECI...) et des cadres du FAES ;

VI. Conclusion

En dépit de tout, on peut retenir que le FAES a fait de son mieux pour atteindre les objectifs fixés pour le troisième trimestre de l'exercice en cours. Durant cette période, seulement 44.04% des décaissements prévus ont été réalisés.

Les performances trimestrielles cumulées de l'institution lui ont permis d'atteindre au 30 septembre 2024, environ, 59% de ses prévisions financières de l'exercice fiscal 2023-2024. Les problèmes d'insécurité constituent le principal facteur expliquant ce manque de performance.

³ Une liste de petits projets ayant besoin de fonds additionnels est présentée à l'annexe 2

Des initiatives vont être prises durant l'exercice 2024-2025 en vue de rapprocher le plus que possible les réalisations de l'institution de ses prévisions techniques et financières. Pour y arriver, il compte encore sur la motivation et la compétence de l'ensemble de ses cadres, l'appui du MEF, de ses partenaires techniques auxquelles s'ajoutent la collaboration des autorités locales, des communautés qu'il est en train de desservir et la confiance des partenaires financiers.

VII. Annexes

7.1- Annexe 1 : Quelques activités du FAES en images

Lancement d'une formation intensive de trois semaines sur les logiciels TOMPORTAILS par le FAES le 17 septembre 2024 Cette initiative est financée par la Banque Interaméricaine de Développement (BID) à travers les programmes HA-L1137 et HA-J0001.



Photo 1



Photo 2



Présent

Photo 3

Du mercredi 28 au jeudi 29 août 2024, à l'hôtel Ritz Kinam



Photo 4



Photo 5

Bourad finansye ak 261 mil paran pou rantre lekòl ane 2024 la. Ministè Edikasyon Nasyonal ak Fòmasyon Pwofesyonèl (MENFP) ak Fon Asistans Ekonomik ak Sosyal

(FAES) mete tèt ansanm pou fasilite dewoulman operasyon sa a ki jwenn finasman nan Pwogram Ijans Miltisektoryèl la. Gouvènman Repiblik



Photo 6



Photo 7

Lancement de la Plateforme Numérique d'Intermédiation du Travail intitulée Service Public de l'Emploi le vendredi 16 Aout 2024 à l'hôtel RITZ KINAM par le Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST) et le FAES.



Photo 9



Photo 8

Approvisionnement du Jeudi 01 au Samedi 03 Août 2024 de 148 restaurants communautaires siégés dans la zone métropolitaine de P-au-P afin de radoucir un peu l'insécurité alimentaire qui fait rage au sein de la population Haïtienne. KORE PEP / Chine-Taiwan et le gouvernement Haïtien.



Photo 10



Photo 11

Graduation de plus de 700 jeunes, âgés de 18 à 29 ans, et issus de Carrefour, Cité Soleil et Port-au-Prince en plomberie, énergie solaire et maçonnerie le vendredi 19 juillet 2024, à l'hôtel Karibe. Financée par la Banque interaméricaine de développement (BID) via le programme HA-L1137.



Photo 13



Photo 12

Réception le mardi 16 juillet 2024 d'une enveloppe de 1,5 million de dollars du gouvernement taiwanais lors d'une rencontre cordiale qui s'est déroulée entre l'Ambassadeur de la République de Chine (Taiwan), M. Wen-Jiann KU et le Directeur Général du Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), Paul Harry Voltaire dans le cadre du programme « Kore Pèp »



Photo 14



Photo 15

CAPAC HAITI réalise ce projet en collaboration avec le PAM (World Food Programme) en Haïti. HA-J0005



Photo 16

Construction d'un mur de soutènement qui joue le rôle de base permettant la construction d'un kiosque à eau à Delmas 10. Cette construction fait partie des 25 petits projets de génie civil dans la commune de Delmas. Elle génère des emplois temporaires pour 210 personnes pendant une période de 60 jours de travail effectif.

Cette initiative, financée par la Banque Interaméricaine de Développement (BID) à travers le **FAES Haïti (Fonds d'Assistance Économique et Sociale)** et mise en œuvre par **Viva Rio Haïti** avec l'appui de la Mairie de Delmas

HA-L1137



Photo 17



Photo 18

6.2- Annexe 2 : Liste des projets ayant besoin de fonds additionnels

B.1 Liste des projets qui ont besoin de financement additionnel pour la finalisation du programme PSTD:

1	Extension de 3 salles de classe et un bloc sanitaire de l'École Nationale St-Joseph de Frederic
2	Extension de 3 salles de classe et un bloc sanitaire de l'École Nationale de Damier Jessé
3	Extension de 3 salles de classe et un bloc sanitaire de l'École Nationale de Ray Poste
4	Construction du Marché public de Niel dans la commune de Marchand Dessalines
5	Réhabilitation de la place publique Biassou de Saint Raphael
6	Construction de 15 logements sociaux à Degerme, 4ème section communale de Lasseringue de la commune d'Abricot
7	Construction du complexe administratif de Moron
8	Construction de deux (2) mini-centres universitaires de l'Artibonite

B.2 Liste des projets qui ont besoin de financement additionnel pour la finalisation du programme PRPRLD :

1	Construction de l'école communale de Lascahobas
2	Construction des blocs B et C du centre culturel de Jean Rabel
3	Renforcement d'infrastructure de base dans le Plateau Central / Phase 1: construction de 3 places publiques (Finalisation de 2 places)
4	Construction du marché communal de Gros-Morne
5	Construction du centre culturel de l'Anse-a-Veau dans le département des Nippes (Phase 1 / Module 1&2)
6	Finalisation des travaux de bétonnage de 250ml du tronçon de route dans la commune de Maniche dans le Département du Sud (20% restant équivalent à 50ml)

B.3 Liste des projets qui ont besoin de financement additionnel pour la finalisation du programme des 28 Écoles

1	Ecole nationale de Casse à Les Anglais (Sud)
2	Ecole Nationale Notre Dame de Lourdes à Les Côteaux (Sud)
3	Ecole Nationale Potus à Port à Piment (Sud)
4	Ecole Nationale Herrivaux à Pestel (Grand-Anse)
5	Ecole Nationale de Champy à Corail (Grand-Anse)
6	Ecole Nationale de Métayer à Bainet (Sud-Est)
7	Ecole Nationale des Amazones de Côtes-de-Fer (Sud-Est)