



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (MEF)



FONDS D'ASSISTANCE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE (FAES)

**RAPPORT TRIMESTRIEL
DE PERFORMANCE DU FAES POUR LA PERIODE ALLANT D'AVRIL A JUIN 2025**

Juillet 2025, DSE

Table des matières	
Résumé Exécutif	3
I. Mission et Structuration du FAES	5
II. Situation du personnel du FAES	8
III. Contexte d'exécution des programmes en cours	9
IV. Réalisations technique et financière des programmes (Avril-juin 2025)	10
4.1 Avancement global des programmes en cours au 30 juin 2025.....	10
4.2 Réalisations spécifiques du FAES durant le trimestre avril-juin 2025.....	14
4.2.1 Performance financière des programmes (avril-juin 2025).....	14
4.2.2 Performance technique des programmes (avril-juin 2025).....	18
V. Quelques résultats des programmes récemment clôturés par le FAES	23
5.1 Résumé du programme HA-L1137	23
□ Impact et durabilité du Programme HA-L1137.....	27
□ Gouvernance, résilience et inclusion.....	28
5.2 Résumé des réalisations du programme HA-J0001.....	28
VI. Analyse et commentaires	31
VII. Conclusion	33
VIII. Annexes	Error! Bookmark not defined.
7.1- Annexe 1 : Quelques activités du FAES en images réalisées durant le troisième trimestre (avril-juin 2025) de l'exercice fiscal 2024-2025	34

LISTE DES SIGLES

BID	Banque Interaméricaine de Développement
COMMCARE	Plateforme numérique pour la gestion et le suivi des données des bénéficiaires
FAES	Fonds d'Assistance Économique et Sociale
GOH	Gouvernement de la République d'Haïti (acronyme en Anglais)
HA-L1137	Programme intitulé « Filet de Sécurité Sociale Temporaire et Compétences pour les Jeunes »
HA-J0001	Expansion des Filets de sécurité pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du Coronavirus.
HA-J0005	Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables
MAST	Ministère des Affaires Sociales et du Travail
PDI	Personnes Déplacées Internes
PUM	Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion Sociale des Groupes Vulnérables (PUM)

Résumé Exécutif

Ce résumé met en lumière les avancées du FAES tout en identifiant le principal défi à surmonter qui est d'accélérer les décaissements durant le dernier trimestre pour atteindre les objectifs annuels de l'exercice fiscal 2024-2025 :

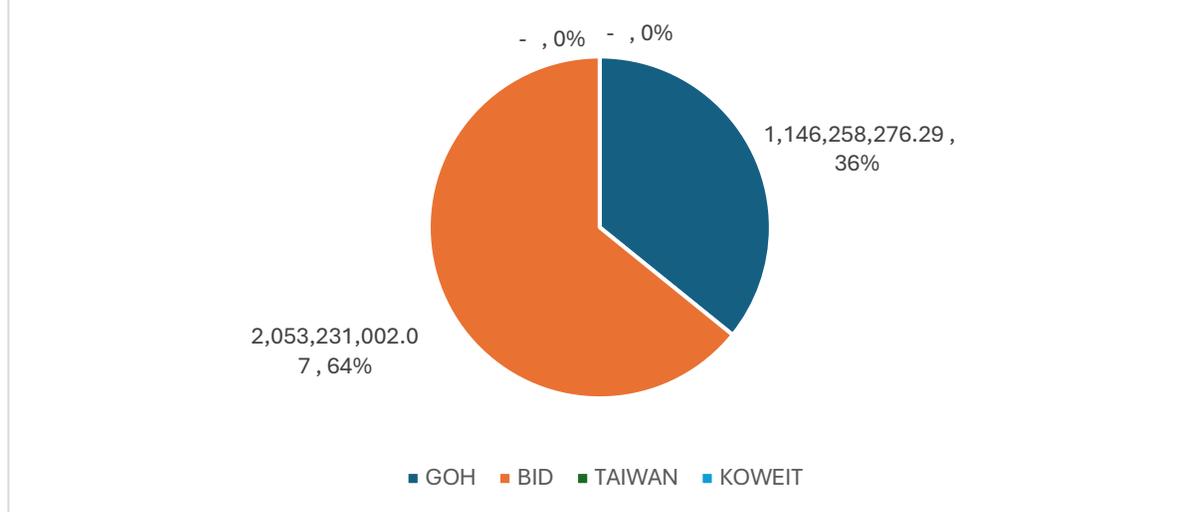
Le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), institution créée en 1990, poursuit sa mission d'assistance aux communautés défavorisées en Haïti. Avec un effectif de 317 employés au 30 juin 2024, le FAES concentre ses efforts sur la lutte contre la pauvreté, en particulier la précarité alimentaire et financière.

- Au cours du troisième trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025 (avril-juin 2025), le FAES a réalisé des décaissements estimés à trois milliards cent quatre-vingt-dix-neuf millions quatre cent quatre-vingt-neuf mille deux cent soixante-dix-huit et 36/100 (3,199,489,278.36) de gourdes, représentant 5% des prévisions financières modifiées pour cette période.

Cumulativement, sur les trois premiers trimestres (octobre 2024 à juin 2025), les décaissements totaux s'élèvent à quatre milliards et soixante-cinq millions de gourdes. Ce qui fait passer le taux de consommation du budget de l'exercice fiscal en cours de 7% au cours du trimestre janvier-mars à 34% au cours du trimestre avril-juin 2025.

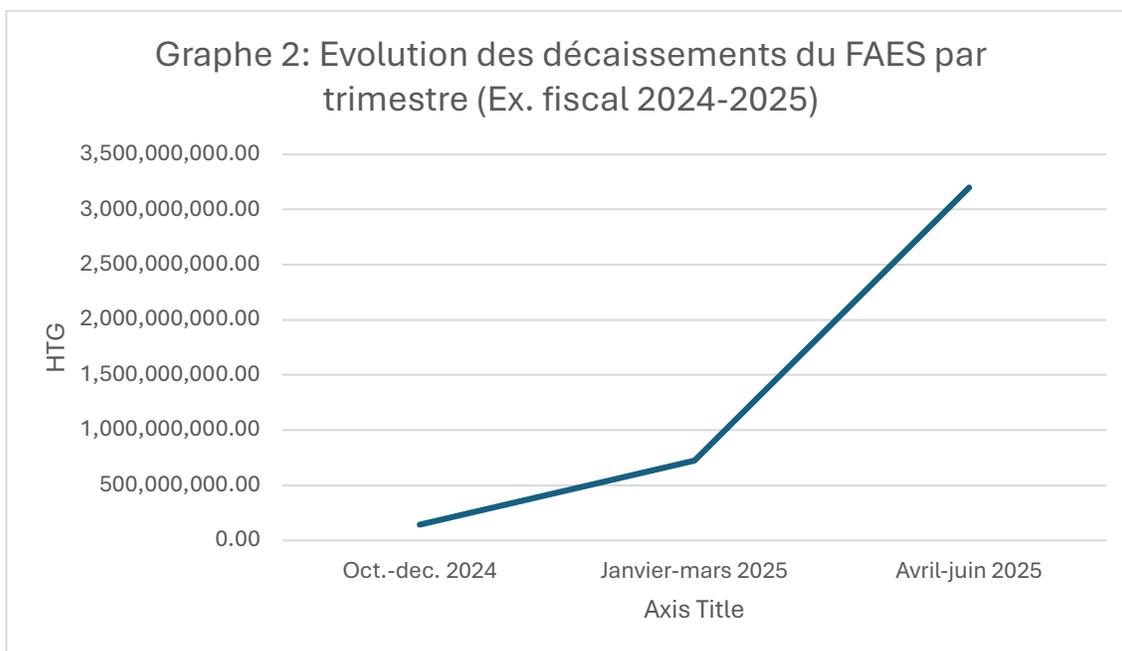
La répartition de la contribution financière des Bailleurs de fonds pour le troisième trimestre est la suivante :

Graphe 1: Sources de financement des interventions du FAES (Avril-juin 2025)



- Deux (2) programmes ont enregistré des réalisations techniques et financières remarquables durant ce trimestre :
 - (i) Programme de Renforcement des Filets de Sécurité pour les Populations Vulnérables (HA-J0005)
 - Niveau de performance technique : 96%,
 - Niveau de performance financière : 353%
 - Réalisations clés : 34,589 Ménages vulnérables ayant reçu des transferts monétaires non conditionnés ; 3097 Ménages ayant participé aux petits projets axés sur la résilience climatique ; 37 petits projets communautaires réalisés ; 778 ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins de santé intégré ; 3 245 personnes ont bénéficié d'un paquet de soins intégrés ainsi que d'un transfert monétaire équivalent à 100 USD ; 2 307 personnes ont reçu un paquet de soins intégrés accompagné d'un kit alimentaire.
 - (ii) Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion des Groupes Vulnérables (PUM)
 - Niveau de performance technique : 68%
 - Niveau de performance financière : 136%
 - Réalisations clés : distribution de : 14,600 kits alimentaires de type D ; 19,173 kits sanitaires ; 8734 récipients d'eau ; 667,000 plats chauds à travers des 25 Restaurants communautaires aux PDI ; 23,388 kits alimentaires de type E ; 671,420 plats chauds à travers les « Kantin Mobil » aux autres personnes vulnérables

Malgré toutes ses réalisations significatives, le FAES, à cause des contraintes diverses, n'a mobilisé que 35% **de son budget** de l'exercice fiscal au 30 juin 2025. Toutefois, la tendance pour rapprocher le plus que possible ses réalisations de ses objectifs se dessine, tenant compte de l'évolution positive des décaissements réalisés durant les deux (2) derniers trimestres par l'actuelle Administration de l'institution grâce à certaines mesures qui ont porté fruit.



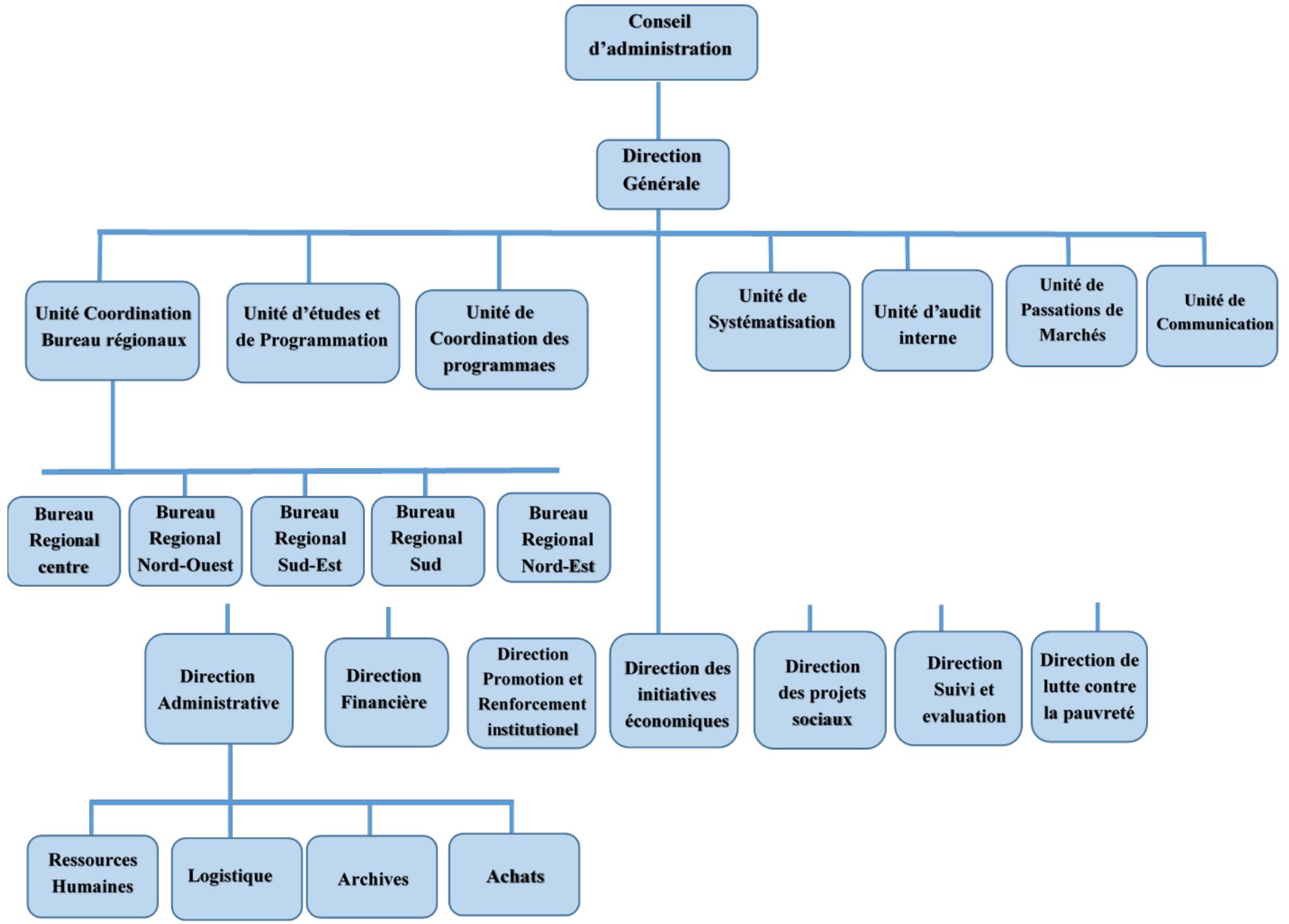
I. Mission et Structuration du FAES

Le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a pour mission de financer des projets de courte durée et à haute intensité de main d'œuvre visant à améliorer les conditions de vie des populations démunies dans les zones urbaines et rurales et à accroître leur potentiel productif. (Art.3 / Décret du 3 juin 1990 portant création du FAES). Pour remplir cette mission, il se dote d'une structure organisationnelle qui comprend actuellement :

- Un Conseil d'Administration composé de neuf (9) membres : le Ministre de l'Économie et des Finances (MEF) ou son représentant, Président ; le Ministre de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) ou son représentant Vice-président ; le Ministre des Affaires Sociales ou son représentant, membre ; le Directeur Général du FAES, secrétaire exécutif ; un représentant du FHAF (Fonds Haïtien d'Aide à la Femme), membre ; un représentant de la FHONEP (Fondation Haïtienne des Organisations de l'Enseignement Privé), membre ; un représentant de la HAVA (Association Haïtienne des Agences Bénévoles), membres ; un représentant de la APA (Association des Producteurs Agricoles) et ; un représentant de la FAN (Fédération des Amis de la Nature).
- Une Direction Générale (DG), composée, entre autres : des Unités de Coordination des Bureaux Régionaux (UCBR) ; de Coordination de Programmes, de Passation des Marchés (UPM) ; d'Audit Interne (UAI) ; Légale (UL) ; de Communication (UC) ; d'Étude et de Programmation (UEP), Unité des Transferts Monétaires (UTM) et q l'Unité de Contrôle Interne qui coiffe les directions suivantes :
 - Une Direction Administrative (DA)
 - Une Direction Financière (DF)
 - Une Direction des Projets Sociaux (DPS)
 - Une Direction de Promotion et Renforcement Institutionnel (DPRI)
 - Une Direction des Initiatives Économiques (DIE)
 - Une Direction de Lutte Contre la Pauvreté (DLCP)
 - Une Direction du Suivi et de l'Évaluation (DSE)

Ces structures siègent dans six (6) Départements : Bureau Central (Ouest, Delmas 75) ; Bureau Régional du Nord 'Ouest (Port de Paix) ; Bureau Régional du Centre (Hinche) ; Bureau Régional du Nord'Est (Fort liberté) ; Bureau Régional du Sud (Cayes) et ; Bureau Régional du Sud'Est (Jacmel). Elles représentent l'Institution sur tout le territoire national, y incluses les zones à hauts risques et les zone d'accès difficiles et assurent la coordination et le suivi des missions sociales de distribution d'aliments, de plats chauds, de transferts monétaires, etc.

Vu de manière schématique, la structure organisationnelle du FAES



II. Situation du personnel du FAES

Au 30 juin 2025, la situation du personnel de l'institution se présente de la manière suivante :

- 317 employés au total, dont plus de 35% de femmes.
- 148 employés réguliers, dont plus de 33% de femmes.
- 136 employés contractuels payés par le Trésor Public, dont 40% de femmes.
- 33 autres employés contractuels recrutés à travers les projets financés par la BID, dont 21% de femmes.

TAB# 2 : État de la situation du personnel du FAES au 30 juin 2025				
Sexe	Employé régulier	Personnel contractuel (GOH)	Autres membres du personnel /BID	Grand total
Homme	99	81	26	206
Femme	49	55	7	111
Total	148	136	33	317

III. Contexte d'exécution des programmes en cours

Au cours du troisième trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025, comme ce fut le cas pour des périodes précédentes, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a une nouvelle fois dû déployer ses programmes dans un environnement opérationnel extrêmement volatile, marqué par des contraintes multidimensionnelles.

La situation en Haïti reste dominée par une **insécurité généralisée**, avec des attaques de gangs armés paralysant des quartiers entiers de la capitale et de plusieurs départements. Cette crise sécuritaire a des répercussions en cascade :

- **Déplacement forcé des populations**, laissant des milliers de familles sans ressources et aggravant la précarité socio-économique.
- **Exode des compétences** (fuite des cerveaux), affaiblissant les capacités techniques du secteur public, y compris celles du FAES.
- **Dégradation accrue de la sécurité alimentaire** : selon l'analyse IPC (mars-juin 2025), 51 % de la population analysée (5,7 millions de personnes) souffre d'insécurité alimentaire aiguë, dont 2,1 millions en phase d'Urgence (Phase 4) et 8 400 en Catastrophe (Phase 5).

Ces dynamiques ont plusieurs effets, particulièrement :

- Une demande accrue en services, tant de la part du Gouvernement que de la population haïtienne, sollicitant davantage :
- Des perturbations opérationnelles, entraînant :
 - Des **retards administratifs** (élaboration du budget 2024-2025 de l'institution et de certains programmes, aboutissement de certains appels d'offres).
 - Une **mobilité réduite** des équipes et partenaires, limitant le suivi des projets sur le terrain.

Malgré ces défis, l'institution a pu s'appuyer sur plusieurs atouts pour poursuivre ses interventions :

- Un soutien financier robuste de la **BID** et du **Trésor Public**.
- Une expertise technique renforcée grâce à des partenaires tels que le **PAM, AVSI, Zanmi Lasante, CARE, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, PADF, CECI**.
- Un personnel expérimenté et engagé, déterminé à renforcer l'institution, malgré les contraintes.
- Une collaboration étroite avec les autorités locales et les communautés pour adapter les interventions.

En conséquence, dans ce contexte de crise systémique, le FAES continue de jouer au cours du trimestre avril-juin 2025, un rôle vital dans la lutte contre la pauvreté et l'insécurité alimentaire. Cependant, sa performance reste tributaire de trois (3) variables critiques :

- La stabilisation du cadre sécuritaire, condition sine qua non pour un déploiement efficace.
- La motivation et l'engagement de son personnel, essentiels pour maintenir les opérations dans un environnement extrêmement difficile.
- Le maintien ou l'augmentation des flux financiers et techniques des partenaires, dans un environnement où les besoins humanitaires s'intensifient.

Malgré des résultats tangibles, l'institution opère sous haute tension, illustrant autant sa résilience que l'urgence d'une réponse structurelle à la crise haïtienne.

IV. Réalisations technique et financière des programmes (Avril-juin 2025)

A travers ce chapitre, nous présenterons d'abord l'état d'avancement global des programmes en cours au FAES de leur date de démarrage au 30 juin 2025. Ensuite, nous détaillerons leur avancement financier et technique pour le troisième trimestre de l'exercice fiscal sous rapport.

4.1 Avancement global des programmes en cours au 30 juin 2025

Le tableau ci-dessous présente l'état d'avancement des programmes en cours au FAES, financés par divers partenaires :

- Deux (2) programmes financés par la BID ;
- Cinq (5) programmes financés par le Trésor Public ;
- Un (1) programme financé par TAIWAN ;
- Un (1) programme financé par KOWEIT.

Le principales observations clefs réalisées sur les Programmes en cours durant avril-juin 2025 sont les suivantes :

- Les projets HA-J0005 et HA-J0007 (BID) progressent malgré des retards.
- Le HA-J0007 a atteint l'éligibilité au mois d'octobre 2024. Il est en fin du processus consultatif dans 26 communes des 10 départements ciblés en vue d'identifier et la prioriser les petits projets qui seront financés.
- La poursuite des projets PUM et Kore Pèp (Trésor Public/Taiwan) a été programmée au cours de l'exercice fiscal 2024-2025.
- Retards significatifs : plusieurs projets ont dépassé leur date de fin prévue (RE-28, PRPRLD, PSTD), avec des réalisations techniques et financières inférieures aux objectifs.
- Problèmes de financement : les projets RE-28, PRPRLD, PSTD sont en cours d'exécution mais pratiquement à l'arrêt, principalement, faute de fonds.

TAB.#3: Avancement global des programmes de leur date de démarrage au 30 juin 2025

Titre du programme	Objectif	Date de début	Date de fin	Statut du projet au 30 juin 2025	Budget total du programme au 30 juin 2025 (HTG, USD)	Etat d'avancement global au 30 juin 2025			Sources de financement	Commentaires
						Montant total déjà décaissé (USD, HTG)	% déjà décaissé	% de réalisation des activités		
1) Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables (HA-J0005)	Contribuer à réduire l'insécurité alimentaire et à accroître la résilience à moyen et long terme des populations vulnérables en Haïti.	Nov. 2022	Avril 2027	en cours d'exécution	\$81,800,000.00	USD 28,794,818.86	35,2%	20%	BID	Ce projet a bénéficié d'une extension qui a augmenté son enveloppe à US \$ 81 800 000 et une prorogation de délai de 30 mois additionnels.
2) Lutter contre l'Insécurité Alimentaire et Favoriser la Résilience Grâce à un Filet de Sécurité pour les Populations Vulnérables (HA-J0007)	Contribuer à la sécurité alimentaire et à la résilience climatique par le biais de transferts conditionnés à des programmes communautaires de travail contre rémunération; (ii) améliorer l'accès à la santé en augmentant l'offre et l'accès aux services de santé préventifs et essentiels incités par des transferts; et (iii) renforcer la capacité institutionnelle du gouvernement à cibler les plus vulnérables grâce à l'expansion du SIMAST, et à gérer les interventions de protection	Nov. 2023	Mars 2028	en cours d'exécution	\$68,300,000.00	USD 6,798,527.14	9.95%	11%	BID	Ce projet, éligible depuis octobre 2024, vient d'être lancé. Il a bénéficié d'une extension portant son budget de 50 000 000 à 68 300 000 USD et sa durée à 36 mois..

	sociale par l'utilisation de Commcare.									
3) Programme de Réhabilitation de 28 écoles (RE-28)	Remettre en état les bâtiments scolaires endommagés dans le but d'Améliorer la qualité de l'éducation	2018	2020	en cours d'exécution	299,000,000.00 G	234,517,375.31 HTG	78.43%	61%	TP	Endommagé pendant le séisme du 14 août 2021, certaines de ces écoles doivent être reconstruites au lieu d'être réhabilitées.
4) Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement (PRPRLD)	Le programme compte construire, finaliser, réhabiliter et/ou rénover environ une cinquantaine de projets d'infrastructures sociales, culturelles, économiques et de justice sur le territoire national	2018	2023	en cours d'exécution	330,000,000.00 G	244,438,206.45 HTG	74.07%	87.47%	TP	Aucune avancée n'a été enregistrée pour ce programme au cours du trimestre.

TAB.#3 : Avancement global des programmes en cours au 30 juin 2025 (Suite)

Titre du programme	Objectif	Date de début	Date de fin	Statut du projet au 30 juin 2025	Budget total du programme au 30 juin 2025 (HTG, USD)	Etat d'avancement global au 30 juin 2025			Sources de financement	Commentaires
						Montant total déjà décaissé (USD, HTG)	% déjà décaissé	% de réalisation des activités		
5) Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD)	Le programme compte construire, finaliser, réhabiliter et/ou rénover environ une soixante-dizaine de projets d'infrastructures sociales,	2019	2023	en cours d'exécution	496,000,000.00 HTG	226,761,205.00 HTG	44.90%	40%	TP	Aucune avancée n'a été enregistrée pour ce programme au cours du trimestre.

	culturelles, économiques et de justice sur le territoire national.									
6) Programme de Reconstruction d'Infrastructures d'Éducation et de Santé / KOWEIT/FNE	Contribuer à l'amélioration des conditions d'apprentissage des élèves et sanitaire de la population	2012	en cours d'exécution	441,350,987.55 HTG	275,048,065.10 HTG	62.32%	52%	KOWEIT	-
7) Programme d'urgence multisectoriel pour l'apaisement et la réinsertion des groupes vulnérables (PUM)	(i)Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et/ou nutritionnelle des populations vulnérables ; (ii)Réduire la vulnérabilité à l'insécurité alimentaire et le taux de malnutrition des ménages vulnérables	1er Octobre 2024	30 Septembre 2025	en cours d'exécution	5,063,746,394.70 HTG	1,367,212,411.45 HTG	27%	-	TP	-
8) Programme Kore Pèp /TAIWAN	Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et/ou nutritionnelle des populations vulnérables	Oct. 2024	Septembre 2025	En stade de recherche de financement	1,188,000,000.00 HTG	0.00 HTG	0%	0%	TAIWAN	Faute de financement, aucune progression n'a été enregistrée pour ce programme au cours du trimestre.
9) Dotation budgétaire/ TP	Fournir un appui au bon fonctionnement du FAES	Octobre 2024	Septembre 2025	en cours d'exécution	216,002,057.00 HTG	127,778,037.50 HTG	59.16%	-	TP	

4.2 Réalisations spécifiques du FAES durant le trimestre avril-juin 2025

A travers ce sous-chapitre, est présentée la performance financière et technique du FAES par programme pour le troisième trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

4.2.1 Performance financière des programmes (avril-juin 2025)

Le FAES, au cours de ce trimestre, accuse grâce à la mise en œuvre de ses programmes en cours, un décaissement total d'environ trois milliards cent quatre-vingt-dix-neuf millions quatre cent quatre-vingt-neuf mille deux cent soixante-dix-huit et 36/100 (3,199,489,278.36) de gourdes, soit en moyenne 75% du budget modifié dudit trimestre. Cette contribution du troisième trimestre ajoutée à celle des deux premiers trimestres permet au FAES de décaisser, d'octobre 2024 au 30 juin 2025, environ quatre milliards et soixante-cinq millions de gourdes. Ce qui fait passer le taux de consommation du budget de l'exercice fiscal 2024-2025 de 7% au cours du trimestre janvier-mars à, environ, 35% au cours du trimestre avril-juin 2025.

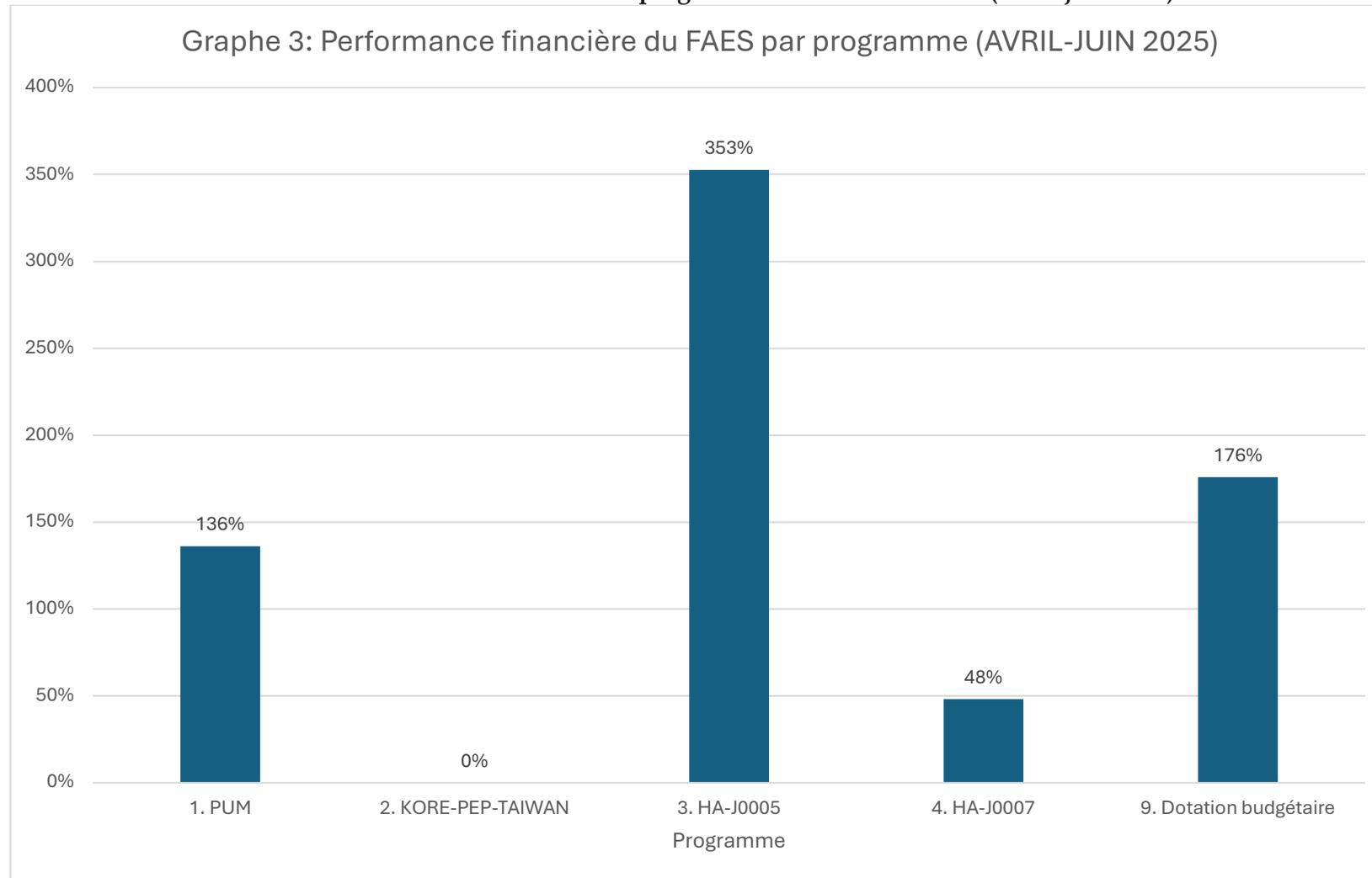
La contribution de la BID est très significative : elle représente 64% et celle du Gouvernement Haïtien, 36% des décaissements du FAES pour le troisième trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

TAB# 4 : Performance financière des Programmes en cours au FAES (avril-juin 2025)

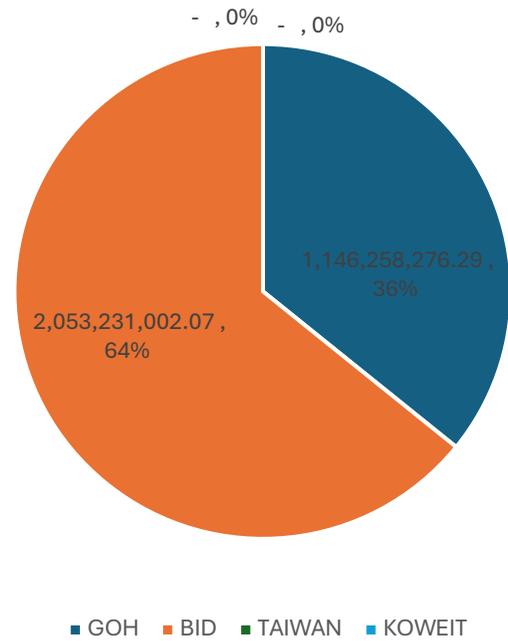
Source de financement	Titre du programme	Budget initial du trimestre (avril-juin 2025): HTG	Budget modifié du trimestre (avril-juin 2025): HTG	Décaissements (avril-juin 2025)	Taux de consommation du budget initial (avril-juin 2025)	Taux de consommation du budget modifié (avril-juin 2025)	Commentaires
GOH	1. Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion des Groupes Vulnérables (PUM)	798,045,495.25	2,531,873,197.35	1,086,198,959.32	136%	43%	
TAIWAN	2. KORE-PEP-TAIWAN	297,000,000.00	297,000,000.00	0.00	0%	0%	
BID	6. Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables HA-J0005	453,837,120.00	453,837,120.00	1,600,797,460.96	353%	353%	
BID	7. Projet Lutter contre l'insécurité alimentaire et favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J0007	939,411,700.00	939,411,700.00	452,433,541.11	48%	48%	
GOH	9. Dotation budgétaire	34,129,825.60	34,129,825.60	60,059,316.97	176%	176%	
BID, TAIWAN, GOH	TOTAL	2,522,424,140.85	4,256,251,842.95	3,199,489,278.36	127%	75%	

Source de financement du FAES	Montant	Performance financière
GOH	248,680,655.35	34.42%
BID	473,886,311.25	65.58%
TAIWAN	0.00	0.00%
KOWEIT	-	-

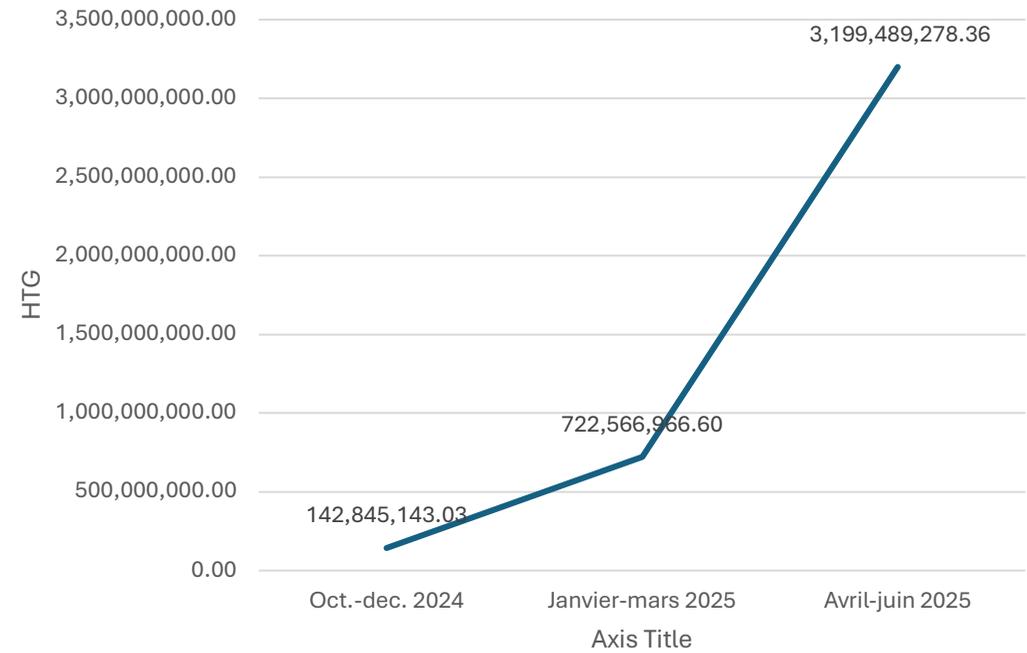
TAB#5 : Performance financière des programmes en cours au FAES (Avril-juin 2025)



Graphe 4: Sources de financement des interventions du FAES (Avril-juin 2025)



Graphe 5: Evolution des décaissements du FAES par trimestre (Ex. fiscal 2024-2025)



4.2.2 Performance technique des programmes (avril-juin 2025)

La performance technique, calculée par rapport au pourcentage des réalisations versus prévisions des indicateurs des programmes du trimestre avril-juin 2025 est présentée dans le tableau qui suit. On a pu noter que le FAES a fait des prévisions de réalisations pour six (6) programmes durant le troisième trimestre : (i) le Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion Sociale des Groupes Vulnérables (PUM) financé par le Trésor Public accusant une performance avoisinant 68% ; et ; (iii) le programme Renforcement des Filets de sécurité pour les personnes vulnérables (HA-J0005) avec une performance de plus de 101% ; (ii) Programme de Structuration Territoriale et de Développement (10%) ; (iii) les programmes suivants : « Lutter contre l'insécurité alimentaire et favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J0007 » ; (iv) Programme KORE-PEP / TAIWAN ; Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement. En moyenne, le FAES accuse une performance technique de 29.83% dans la mise en œuvre de ses programmes au cours du trimestre avril-juin 2025.

TAB # 5 : Performance technique des Programmes en cours au FAES (avril-juin 2025)					
Indicateur (s)	Unité	Prévisions (avril-juin. 25)	Réalisations (avril-juin 25)	taux de réalisation	Commentaires
Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion Sociale des Groupes Vulnérables (PUM)				68%	
Nombre de kits alimentaires composés de produits consommables après cuisson (Type D)	kit alimentaire / produits consommables après cuisson	20,000	14,600	73%	1) Solde à livrer et à payer est de 5,4000 kits; 2) Montant engagé : 100,240,000.00 gourdes; 3) Montant décaissé: 73,175,200.00 gourdes
Nombre de kits alimentaires composés de produits consommables sans cuisson (Type E)	kit alimentaire / produits consommables sans cuisson	64,170	23,388	36%	1) Solde en stock est de 43,192 kits; 2) Montant engagé et décaissé : 432,770,000.00 gourdes;
Nombre de kits sanitaires distribués aux ménages	kit sanitaire	60,590	19,173	32%	1) Quantité réceptionnée : 21,420 kits; 2) Solde à livrer et à payer : 41,580 kits sanitaires ; 3) Montant engagé: 283,482,360.00 gourdes; 4) Montant décaissé:

					206,937,360.00 gourdes
Nombre de récipients d'eau distribués aux ménages (Gallon de capacités de 20 litres d'eau)	récipient d'eau	7,000	8,734	125%	la nécessité d'augmenter le nombre de récipients d'eau se faisait sentir par rapport à une forte demande enregistrée sur les sites des PDI
Nombre de plats chauds distribués aux PDI à travers les RK	Plat chaud	1,248,000	667,000	53%	

Performance technique des Programmes en cours au FAES (avril-juin 2025) : Suite 1

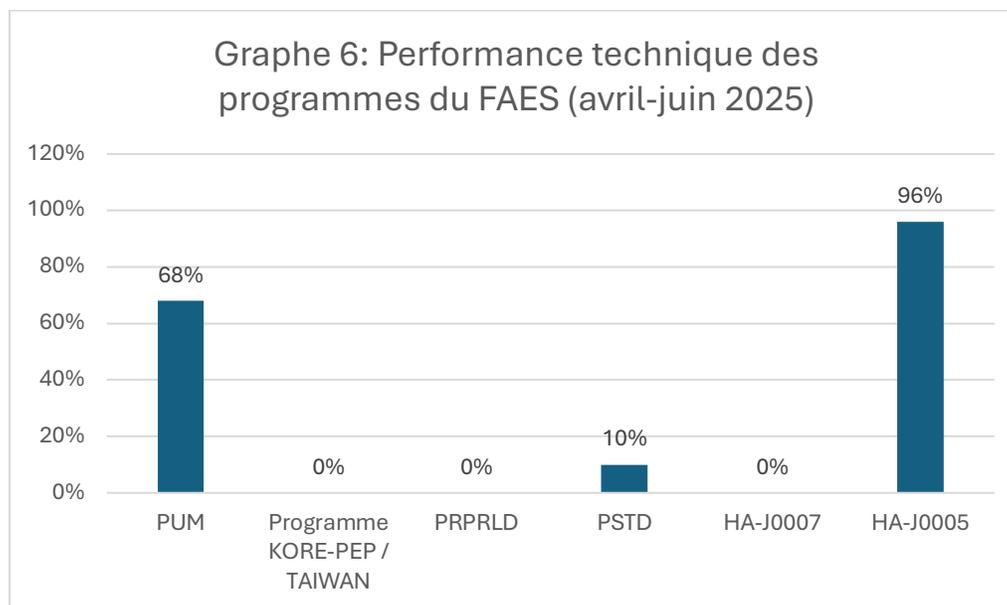
Indicateur (s)	Unité	Prévisions (avril-juin. 25)	Réalisations (avril-juin. 25)	taux de réalisation	Commentaires
Nombre de plats chauds distribués à partir des KM	Plat chaud	671,420	671,420	100%	1) Deux contrats de distribution de plats chauds ont été intégralement exécutés; 2) Les plats chauds ont été livrés et payés.
Nombre de restaurants communautaires opérationnels	restaurant communautaire	45	25	56%	1) La mise en opération des Restaurants communautaires a permis d'élargir l'offre alimentaire aux Populations Déplacées Internes qui fuient la violence dans leur quartier. 2) Huit (8) restaurants communautaires sont en cours d'activation pour être opérationnels;
Programme KORE-PEP / TAIWAN				0%	
Nombre de kits alimentaires distribués aux ménages vulnérables	kit alimentaire	116,500	0	0%	
Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement				0%3.	
Nombre de projets de sport et de loisir exécutés	Projet	1	0	0%	
Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD)				10%	
Nombre de projets d'appui à la justice exécutés	Projet	1	0	0%	
Nombre de projets d'appui à l'éducation exécutés	Projet	1	0	0%	
Nombre de projets d'énergie exécutés	Projet	1	0	0%	

Nombre de projets de commerce et transformation exécutés	Projet	1	0	0%	
Nombre de réceptions définitives de projets	Réception définitive de projet	4	2	50%	
Lutter contre l'insécurité alimentaire et favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J0007				0%	
Nombre de ménages ayant participé aux petits projets axés sur la résilience climatique	ménage vulnérable	3,150	0	0%	
Nombre de petits projets communautaires réalisés	ménage vulnérable	56	0	0%	
Nombre de ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins de santé intégré	petit projet communautaire	6,600.00	0	0%	
Nombre de bénéficiaires de service complémentaires	ménage vulnérable	426	0	0%	
Nombre de ménages enquêtés et enregistrés dans SIMAST	ménage	16,500.00	0	0%	

Performance technique des Programmes en cours au FAES (avril-juin 2025) : Suite 2

Indicateur (s)	Unité	Prévisions (avril-juin 25)	Réalizations (avril-juin 25)	taux de réalisation	Commentaires
Programme de renforcement des Filets de sécurité pour les personnes vulnérables (HA-J0005)				101%	
Nombre de Ménages vulnérables ayant reçu des transferts monétaires non conditionnés	Ménage vulnérable	8,595	34,589	402%	Les chiffres de réalisation dépassent largement la cible fixée vu qu'il y a eu un long retard sur le 2e décaissement qui est rendu effectif en fin de mars. De ce fait, une bonne partie des transactions qui devaient se faire depuis le trimestre 2 a été réalisé au cours du 3 ^e trimestre adjoignant à celles déjà programmées pour le trimestre cité en référence.
Ménages ayant participé aux petits projets axés sur la résilience climatique	Ménage vulnérable	3,150	3097	98%	
Nombre de petits projets communautaires réalisés	Petit projet communautaire	56	37	66%	
Nombre de ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins de santé intégré	Ménage vulnérable	6600	778	15%	
Nombre de ménages vulnérables ayant bénéficié d'un paquet de soins intégrés ainsi que d'un transfert monétaire équivalent à USD 100	Ménage vulnérable		3 245		Cohorte 1
Nombre de ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins intégrés accompagné d'un kit alimentaire.	Ménage vulnérable		2 307		Cohorte 1

Nombre de ménages ayant reçu des services complémentaires	Ménage vulnérable	426	0	48%	
Nombre de Ménages enquêtés et enregistrés dans le SIMAST	Ménage	16500	0	0%	
Performance Technique Globale du FAES (avril-juin. 25)				29.05%	



V. Quelques résultats des programmes récemment clôturés par le FAES

Ce chapitre présente quelques résultats de l'évaluation finale de deux programmes clôturés par le FAES au cours de l'exercice fiscal 2024-2025. Il s'agit plus précisément des programmes HA-L1137 et HA-J0001, financés par la Banque Interaméricaine de Développement (BID). Résumé du programme HA-L1137.

L'Opération HA-L1137 : « Filet de sécurité sociale temporaire et compétence pour les jeunes » est financé à partir d'un accord de Don signé entre la BID et le Gouvernement Haïtien en décembre 2018. Ce Programme est exécuté par le FAES.

Le programme HA-L1137 constitue une réponse du Gouvernement haïtien aux effets néfastes des chocs structurels ayant affecté l'économie nationale, notamment en raison des troubles socio-politiques, de la dépréciation de la monnaie nationale et de la pandémie de COVID-19. Il a pour objectif de mettre en place un filet de sécurité sociale à court terme au bénéfice des jeunes vivant dans les zones urbaines vulnérables, tout en favorisant à long terme l'accès à la formation professionnelle et à des opportunités d'intermédiation sur le marché du travail.

D'une manière spécifique, le Programme s'articule autour de (4) quatre composantes pour :

- i) Composante I.- Fournir des opportunités de revenu à court terme à 21,000 jeunes vulnérables âgés de 18 à 35 ans habitant treize (13) communes cibles réparties ainsi dans six (6) départements géographiques du pays : Nord-Est (Fort Liberté et Trou du Nord),

Nord (Cap-Haïtien), Nord-Ouest (Port de Paix et Chansolme), l'Artibonite (Gonaïves), Nippes (Miragoâne) et l'Ouest (Cité Soleil, Tabarre, Port au Prince, Delmas, Carrefour et Petit-Goâve). Environ 400 petits projets (d'infrastructures communautaires, essentiellement) à haute intensité de main d'œuvre ont permis de créer des emplois temporaires de type « Cash for work » dans les zones cibles ;

ii) Composante II

- a. Fournir une formation professionnelle à 1,700 jeunes vulnérables âgés de 18 à 29 ans vivant dans les communes cibles, via des centres de formation identifiés dans les zones cibles ;
- b. Créer des opportunités économiques à long terme pour 260 jeunes entrepreneurs à travers un programme d'incubation d'entreprises ;

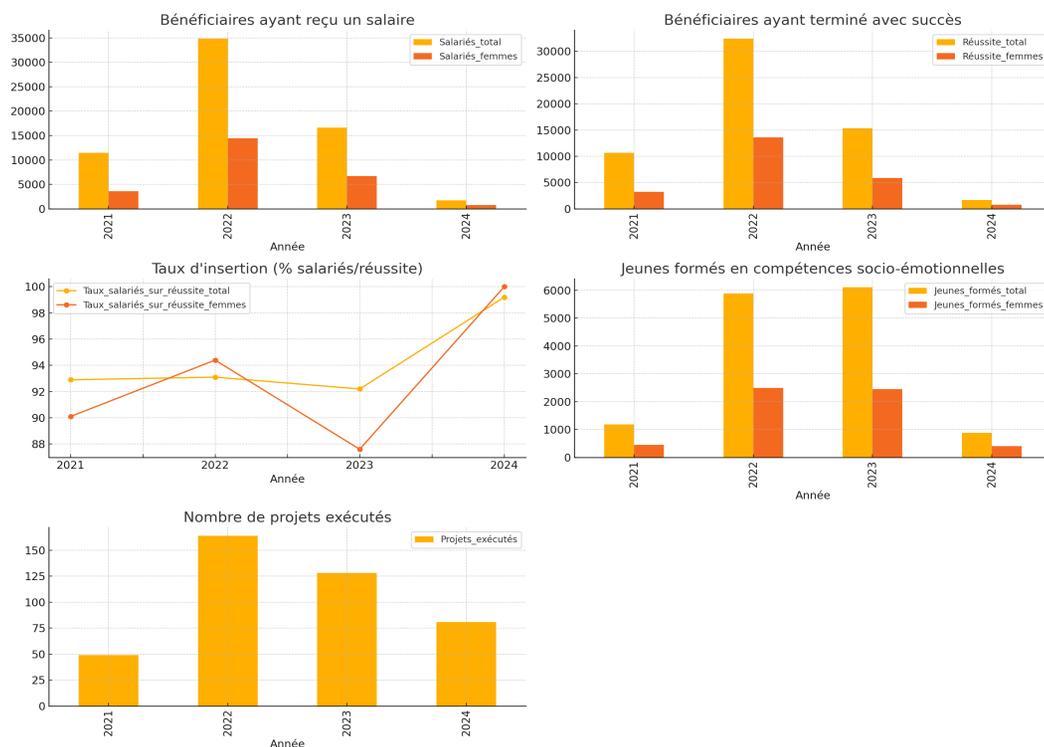
iii) Composante III.- Renforcer les capacités du Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST) en matière d'intermédiation du travail par la création d'une plateforme technologique pour les entreprises et les demandeurs d'emplois ;

iv) Composante III- Renforcer les capacités du FAES en passation des marchés et en administration et gestion de projets. Ce renforcement inclut la formation de cadres, l'aménagement d'espaces de bureaux, la fourniture de matériels et équipements entre autres.

Il convient de noter que la prise en compte de l'aspect genre est transversale sur l'ensemble des composantes du programme. En effet, le quota d'au moins 30% de femmes bénéficiaires est un impératif des résultats attendus, et l'égalité des sexes est censée partie intégrante des activités de développement du Système d'intermédiation du Travail (SIT).

TAB #6 : Résumé des résultats enregistrés à travers le programme HA-L1137 (2021-2024)

	2021		2022		2023		2024		Total	
	Benefic.	Fem. Ben.	Benefic.	Fem. Ben.	Benefic.	Fem. Ben.	Benefic.	Fem. Ben.	Benefic.	Fem. Ben.
Nombre de bénéficiaires âgés de 18 à 35 ans ayant reçu un salaire	11,456	3,589 31.3%	34,859	14,391 41.3%	16,604	6,698 40.3%	1,710	762 44.6%	64,629	25,440 39.4%
Nombre de bénéficiaires âgés de 18 à 35 ans ayant terminé avec succès leur participation	10,644	3,235 30.4%	32,437	13,590 41.9%	15,310	5,866 38.3%	1,696	762 44.9%	60,087	23,453 39.0%
Taux d'insertion professionnelle des jeunes bénéficiaires (18-35 ans)	92.9%	90.1%	93.1%	94.4%	92.2%	87.6%	99.2%	100.0%	93.0%	92.2%
Taux d'insertion professionnelle cumulé des jeunes (18-35 ans)	92.9%	90.1%	93.0%	93.6%	92.8%	91.9%	93.0%	92.2%	93.0%	92.2%
Nombre de jeunes formés en compétences socio-émotionnelles	1,188	451 38.0%	5,883	2,494 42.4%	6,111	2,452 40.1%	883	408 46.2%	14,065	5,805 41.3%
Nombre de projets exécutés	49	-	164	-	128	-	81	-	422	-

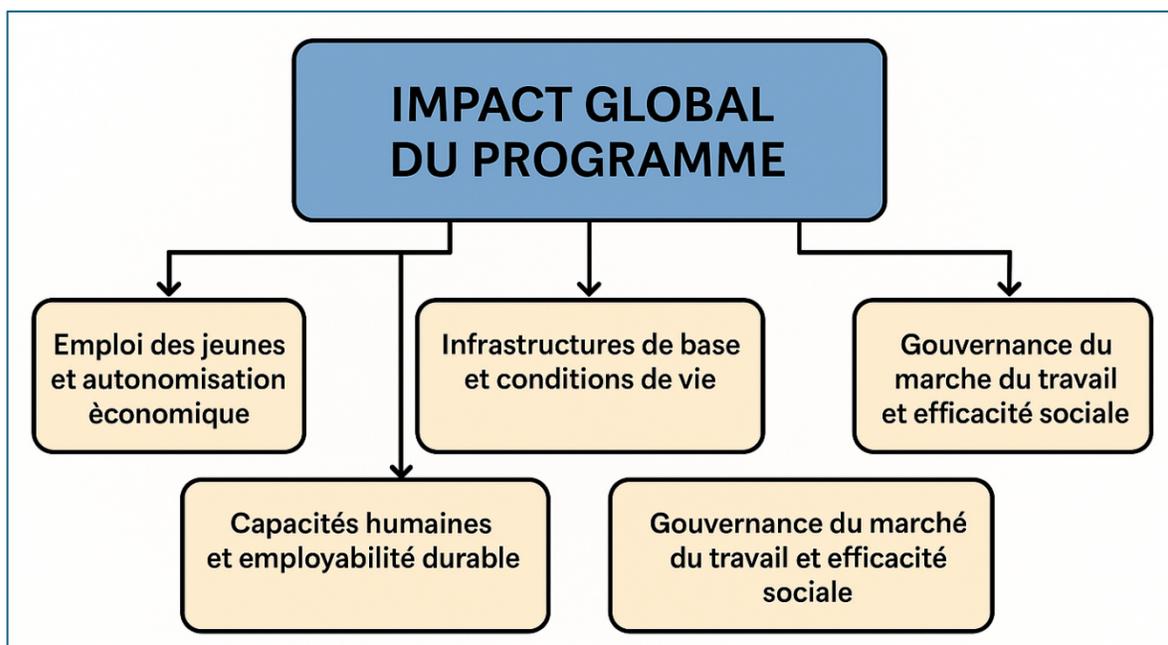


Le programme HA-L1137 a touché un total de 64,629 jeunes bénéficiaires âgés de 18 à 35 ans ayant reçu un salaire entre 2021 et 2024, dont 25,440 femmes, soit une proportion féminine globale de 39.4 %. L'année 2022 représente le point culminant avec 34,859 bénéficiaires rémunérés, suivie d'une baisse progressive jusqu'en 2024 (1,710 bénéficiaires). Cette dynamique reflète une montée en puissance rapide des activités, puis un retrait progressif en fin de cycle. En parallèle, 60,087 jeunes ont terminé leur participation avec succès, dont 23,453 femmes (soit 39.0 %). Parmi eux, 93.0 % des participants ont perçu un revenu à l'issue de leur parcours, démontrant une performance remarquable du programme en matière de lien entre formation et insertion économique. Le taux de réussite des femmes ayant perçu un revenu a même atteint 100 % en 2024, consolidant ainsi l'impact du programme sur l'autonomisation économique des jeunes femmes.

Par ailleurs, 14,065 jeunes ont été formés en compétences socio-émotionnelles, dont 5,805 femmes (soit 41.3 %) et 1721 sur les secteurs de l'eau, de l'énergie et en apprentissage numérique selon la méthodologie bootcamp, soulignant l'importance accordée au développement de compétences transversales favorables à l'employabilité durable. L'année 2023 a été la plus productive dans ce domaine, avec 6,111 jeunes formés. Enfin, le programme a permis l'exécution de 422 projets sur l'ensemble de la période, dont 164 en 2022, traduisant une capacité d'exécution particulièrement soutenue à mi-parcours. Cette trajectoire opérationnelle maîtrisée, couplée à une inclusion croissante des femmes, atteste de la pertinence stratégique du programme et de son efficacité dans la réponse aux besoins des jeunes en matière d'emploi, de formation et d'insertion sociale.

- Impact et durabilité du Programme HA-L1137

Les effets positifs du programme HA-L1137 ont été largement reconnus par les participants aux groupes de discussion, qui ont souligné des transformations significatives tant sur le plan individuel que communautaire. Les jeunes bénéficiaires ont constaté une amélioration notable de leur employabilité, grâce aux formations reçues et à l'expérience professionnelle acquise. Les revenus perçus ont permis de soutenir les dépenses essentielles des ménages, tout en stimulant les économies locales par une circulation accrue des ressources. Au-delà des bénéficiaires directs, les acteurs institutionnels et opérateurs de services (OPS) ont vu leurs capacités renforcées à travers la mise en œuvre des différentes composantes du programme. Par ailleurs, l'investissement dans la modernisation des services publics, notamment via le développement de la plateforme numérique PLIS, le système TOMMPORTAIL et COMMCARE ont été perçus comme des leviers de durabilité institutionnelle pour le MAST et le FAES. Dans le premier cas, cette orientation vers la digitalisation du Service Public de l'Emploi ouvre des perspectives prometteuses pour le suivi et l'orientation des jeunes à long terme tandis que pour le FAES, il s'agit d'outils de renforcement des capacités de gestion et de gouvernance, accompagnement soutenu au-delà des interventions directes.



Le schéma ci-dessus présente une synthèse visuelle structurée de l'impact global du programme HA-L1137, articulé autour de quatre axes majeurs interconnectés. Au cœur de cette dynamique se trouvent l'emploi des jeunes et leur autonomisation économique, renforcés par des activités de développement des capacités humaines et de formation en compétences socio-émotionnelles, qui favorisent une employabilité durable. En parallèle, les investissements massifs dans les infrastructures de base ont amélioré les conditions de vie et favorisé la cohésion sociale au sein des communautés bénéficiaires. Le programme a également innové en matière de gouvernance du marché du travail, à travers la mise en place d'outils numériques comme la plateforme SIMT et le réseau PLIS, contribuant à une efficacité sociale accrue. Ce schéma met ainsi en évidence un impact systémique et transversal, où les interventions économiques, sociales et institutionnelles se renforcent mutuellement pour créer un changement durable. Le programme HA-L1137 constitue une référence nationale en matière d'interventions intégrées, alliant protection sociale, emploi des jeunes et innovation technologique, dans un contexte haïtien

particulièrement instable et contraint. Il s'est distingué par sa capacité à répondre efficacement aux urgences sociales tout en jetant les bases de solutions durables à travers la formation, l'insertion, l'appui à l'entrepreneuriat et la modernisation des services publics. L'approche multi-composantes, centrée sur les jeunes vulnérables, a permis non seulement de générer des emplois à court terme, mais aussi de construire des parcours d'autonomisation, de renforcer les infrastructures communautaires et de développer un écosystème de services plus inclusif, équitable et résilient. La réussite du programme repose en grande partie sur une capacité d'adaptation remarquable, fondée sur les leçons tirées de la mise en œuvre sur le terrain : ajustement des activités en fonction des contextes sécuritaires, mobilisation communautaire active, intégration du genre, recours systématique aux paiements électroniques, et renforcement des systèmes numériques d'intermédiation de l'emploi. À cet égard, le programme apparaît comme un modèle reproductible pour d'autres initiatives d'urgence ou de relèvement en Haïti et dans d'autres contextes similaires

- Gouvernance, résilience et inclusion

Le programme a instauré des mécanismes de gouvernance participative (comités locaux, gestion des plaintes), renforçant la transparence et l'appropriation communautaire. Il a aussi fait preuve d'une résilience remarquable en adaptant ses activités malgré les obstacles sécuritaires, logistiques et sanitaires. L'évaluation souligne enfin une intégration réelle de l'égalité de genre et de l'inclusion sociale, avec des résultats encourageants dans tous les domaines mesurés.

5.1 Résumé des réalisations du programme HA-J0001

Le programme **HA-J0001** a été mis en place afin d'étendre les activités du HA-L1145 pour continuer à garantir un niveau de vie minimum aux populations vulnérables en Haïti, dans un contexte marqué par les conséquences socio-économiques de la pandémie de **COVID-19**. Face aux multiples défis, notamment l'insécurité alimentaire, la précarité économique et l'exclusion sociale, le programme a adopté une approche intégrée et multidimensionnelle, combinant transferts monétaires, alimentation scolaire et enregistrement des ménages dans les bases de données de protection sociale. Les résultats de l'évaluation témoignent de l'efficacité des interventions mises en œuvre et permettent d'apprécier leur impact sur les populations cibles. Grâce à des mécanismes de suivi rigoureux et une gestion efficiente des ressources, plusieurs objectifs ont été atteints, et certains ont même dépassé les attentes initiales.

HA-J0001- Réduction de l'insécurité alimentaire (IPC \geq 4)

L'un des objectifs généraux du programme était de réduire la proportion de ménages en insécurité alimentaire sévère, classés dans les catégories IPC3 et plus, dans les zones d'intervention du programme. En 2022, cette proportion avait été estimée à 20 % dans ces zones, en raison de l'aggravation de la crise socio-économique. Grâce à la contribution apportée par les initiatives de protection sociale mises en œuvre dans le cadre ce programme, ainsi qu'à d'autres facteurs contextuels favorables, cette proportion a pu être réduite à 18,3 % en 2024. Cette amélioration, bien que modérée, témoigne de l'impact positif des interventions sur la stabilisation de la situation alimentaire des ménages bénéficiaires, malgré un environnement marqué par l'instabilité économique et des chocs climatiques récurrents. Toutefois, ces résultats soulignent également la nécessité de renforcer les stratégies à long terme pour lutter durablement contre l'insécurité alimentaire, notamment à travers la promotion de mécanismes d'autonomisation économique et l'amélioration de la résilience des ménages les plus vulnérables.

HA-J0001- Protection sociale par l'alimentation scolaire

L'alimentation scolaire a été un levier clé de protection sociale, ciblant les élèves du primaire inscrits dans les écoles fondamentales publiques et non publiques des départements de l'Artibonite, de l'Ouest, du Nord, du Nord-Ouest et du Nord-Est. L'objectif initial du programme était d'atteindre 6% des élèves, soit 115,000 bénéficiaires. Toutefois, grâce à une gestion optimisée des ressources, cette cible a été dépassée, atteignant 7.1 % avec un total de 128,551 élèves bénéficiaires. En complément, 8,498 enfants ont reçu des kits alimentaires, bien que non comptabilisés dans les indicateurs finaux car ils n'ont pas bénéficié directement des repas scolaires. Cette réussite témoigne du rôle fondamental du programme dans l'amélioration de la nutrition et du taux de fréquentation scolaire, tout en contribuant indirectement à l'économie locale via l'achat de produits alimentaires auprès de fournisseurs nationaux.

HA-J0001- Transferts monétaires pour la sécurité alimentaire

Les transferts monétaires ont constitué un volet essentiel du programme, visant à améliorer la sécurité alimentaire et les conditions de vie des ménages les plus vulnérables, c'est-à-dire ceux classés en phase IPC 3 ou plus. L'objectif initial était d'augmenter le taux de couverture des ménages vulnérables en Haïti, en le portant à 27.7 %, avec une cible de 54,000 bénéficiaires. À titre de référence, environ 6% de ces ménages avaient déjà reçu des transferts dans le cadre du programme HA-L1145. Grâce à une meilleure gestion opérationnelle et à l'adaptation des critères d'éligibilité, le programme a permis de couvrir 69 787 ménages, atteignant un taux final de 28,6 %, soit 15 787 bénéficiaires supplémentaires par rapport à la cible initiale. En parallèle, un volet de transferts monétaires conditionnels a été mis en place, permettant à 14 910 ménages de recevoir une aide en échange de leur participation à des activités communautaires (par exemple, la restauration d'actifs environnementaux ou l'entretien d'infrastructures locales). Cette approche a non seulement renforcé la sécurité alimentaire des bénéficiaires, mais elle a aussi encouragé leur implication dans des initiatives de résilience communautaire, contribuant ainsi à des effets positifs durables sur leur environnement.

HA-J0001- Autonomisation des femmes vulnérables

L'autonomisation économique des femmes a été un axe stratégique du programme, visant à leur offrir une plus grande indépendance financière et des opportunités de développement professionnel. L'objectif initial était de soutenir 5,000 femmes vivant dans des quartiers précaires de Port-au-Prince, notamment à Cité Soleil et dans d'autres bidonvilles. En 2024, que 5 000 femmes ont bénéficié des interventions, ainsi que 1 010 bénéficiaires supplémentaires dans le cadre du développement du capital humain (formation). En plus des transferts monétaires, ces femmes ont pu bénéficier de formations professionnelles et d'un accompagnement vers l'autonomie économique, leur permettant d'améliorer leur insertion sur le marché du travail et d'accéder à des sources de revenus plus stables et durables.

HA-J0001 Enregistrement des ménages vulnérables dans le SIMAST

Afin de renforcer le ciblage des bénéficiaires et d'améliorer la coordination des interventions en matière de protection sociale, le programme a permis l'enregistrement de nouveaux ménages dans le Système d'Information du Ministère des Affaires Sociales et du Travail (SIMAST). L'objectif initial était d'intégrer 35,000 ménages dans cette base de données. Grâce aux efforts déployés, ce chiffre a largement été dépassé avec 47,815 ménages enregistrés, renforçant ainsi la capacité du gouvernement haïtien à structurer et à planifier les futures interventions d'aide sociale. De plus, l'expansion du programme à cinq nouvelles communes (L'Asile, Anse-à-Veau, Marigot, La Vallée de Jacmel et Baintet) a permis d'élargir l'accès à l'aide sociale pour des populations jusqu'alors marginalisées.

Impact du programme HA-J0001

L'analyse des données issues de l'enquête combinée à l'exploitation des données secondaires et surtout, celle des résultats du modèle **Propensity Score Matching (PSM)**, ont permis d'évaluer de manière rigoureuse l'impact du programme HA-J0001. Cette approche intégrée a offert une vision globale des effets du programme. L'utilisation du modèle PSM a notamment permis d'isoler l'impact réel du programme en minimisant les biais de sélection, garantissant ainsi des résultats plus fiables et représentatifs. Grâce à cette analyse, il a été possible d'identifier les évolutions significatives en matière de revenus, de sécurité alimentaire et de scolarisation des enfants, tout en mettant en évidence les facteurs pouvant influencer la durabilité des effets du programme sur les ménages bénéficiaires.

Impact sur la Sécurité Alimentaire

L'analyse des résultats obtenus via le PSM met en évidence une amélioration relative de la sécurité alimentaire des ménages bénéficiaires. À l'échelle individuelle, les indicateurs montrent des progrès :

- Avant l'intervention, 201 ménages étaient classés en situation de sécurité alimentaire "mauvaise", contre seulement 20 après la mise en œuvre du programme.
- Le nombre de ménages en insécurité alimentaire "très mauvaise" est passé de 39 à 1.
- Parallèlement, la proportion des ménages en situation alimentaire "moyenne" a augmenté de 167 à 281, indiquant une amélioration des conditions nutritionnelles.
- L'analyse statistique post-matching montre que les personnes qui ont bénéficié du programme ont 13.9 % de chances en plus d'avoir une sécurité alimentaire adéquate par rapport à celles qui ne l'ont pas reçu.

Cependant, ces améliorations doivent être mises en perspective avec l'évolution globale de l'insécurité alimentaire. Malgré les progrès observés à l'échelle des bénéficiaires directs, l'indice général de sécurité alimentaire s'est dégradé après les interventions, suggérant que les effets du programme, bien que positifs, sont insuffisants pour inverser une tendance structurelle plus large. Cette situation souligne la nécessité de stratégies complémentaires à plus long terme, incluant des actions renforcées sur la production agricole locale, l'accès aux marchés et la résilience économique des ménages vulnérables.

Impact sur le Revenu des Ménages

L'analyse d'impact révèle également une hausse significative des revenus parmi les ménages ayant bénéficié des interventions du programme :

- 61.1 % des bénéficiaires ont déclaré une augmentation de leur revenu total, contre seulement 35.2 % dans le groupe de contrôle.
- L'augmentation moyenne des revenus des ménages bénéficiaires a été estimée à 18% par rapport aux non-bénéficiaires.
- Parmi ceux ayant constaté une amélioration de leur situation financière, 46% ont attribué cette hausse à l'investissement dans des activités génératrices de revenus permises par les transferts monétaires.
- Toutefois, l'analyse a également révélé que 38.9% des ménages n'ont pas perçu d'augmentation significative de leurs revenus, suggérant que certains transferts ont été utilisés pour des besoins immédiats sans effet durable sur l'amélioration financière des ménages.

Impact sur l'Investissement dans les Activités Génératrices de Revenus (AGR)

L'un des objectifs du programme HA-J0001 était de permettre aux ménages bénéficiaires de se stabiliser économiquement en investissant dans des activités génératrices de revenus.

- 61.2 % des bénéficiaires ont utilisé une partie de leur revenu pour démarrer ou renforcer une activité économique, contre seulement 22.5 % dans le groupe de contrôle.

- Les secteurs les plus favorisés par ces investissements incluent :
 - Agriculture (44.9 % des investissements)
 - Commerce informel (41.0 %)
 - Services et artisanat (14.1 %)
- Néanmoins, 39% des bénéficiaires n'ont pas pu investir, soit en raison de la précarité de leur situation, soit par manque de compétences entrepreneuriales.

Impact sur la Résilience Économique et Climatique

L'un des objectifs clés du programme était d'améliorer la capacité des ménages à faire face aux chocs économiques et climatiques.

- Avant le programme, 71 ménages étaient classés comme ayant une résilience "faible". Après l'intervention, ce nombre a chuté à 36, soit une réduction de près de 50%.
- La proportion de ménages en résilience "moyenne" est passée de 46 à 82, indiquant une meilleure capacité à gérer les crises économiques et climatiques.
- Cependant, seulement 8.1 % des bénéficiaires ont pu épargner une partie des transferts reçus, indiquant une vulnérabilité persistante face aux chocs futurs.

Impact sur l'Éducation et la Scolarisation

Les cantines scolaires et les transferts monétaires ont joué un rôle clé dans la réduction des taux d'abandon scolaire et l'amélioration de la fréquentation des élèves.

- Le taux d'absentéisme scolaire a diminué de 22% parmi les ménages bénéficiaires, contre une baisse de seulement 7% dans le groupe de contrôle.
- 58% des parents bénéficiaires ont affirmé que l'accès aux repas scolaires a facilité le maintien de leurs enfants à l'école.
- L'analyse a montré, bien que peu significative, une augmentation du nombre moyen d'enfants scolarisés de 0.09 pour les ménages ayant bénéficié des transferts monétaires.

VI. Analyse et commentaires

L'interprétation des données de réalisations présentées dans les chapitres 2, 3, 4 et 5 nous a permis de voir que l'institution a fait des investissements qui avoisinent 75% du budget modifié du troisième trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025. Le graphe # 3 met en évidence une nette évolution à la hausse des décaissements du FAES durant les trois premiers trimestres. Cette amélioration est beaucoup plus substantielle durant le trimestre avril-juin 2025. Cependant, globalement, le taux d'absorption du budget de l'exercice en cours est de 27%.

6.1 Explication des performances financière et technique des programmes

Le classement des programmes en fonction de leur performance financière durant le trimestre avril-juin 2025 se présente de la manière suivante :

- Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables HA-J0005 (353%) ;
- Dotation budgétaire du MEF au FAES (176%)
- Programme Lutter contre l'insécurité alimentaire et favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J0007 (48%)
- Programme d'Urgence Multisectoriel d'Apaisement et de Réinsertion de Groupes Vulnérables (PUM) (43%). La mise en œuvre des activités de ce programme s'effectue dans un contexte

économique et social tellement difficile qu'on a pris beaucoup de temps pour trouver une entente finale entre le FAES et le MAST sur un budget rectificatif.

Tenant compte des données concernant l'évolution de ladite conjoncture, le FAES a consenti des efforts pour contribuer à la lutte contre la crise alimentaire touchant le pays dans l'ultime but de contribuer à stopper la descente aux enfers de l'économie haïtienne, à partir de l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables du pays, limitant ainsi l'attractivité des groupes criminels qui profitent de la misère pour recruter, particulièrement, des jeunes vulnérables. En ce sens, durant le troisième trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025, le FAES a fourni aux ménages vulnérables, entre autres :

Concernant le financement du GOH, particulièrement le PUM :

- 14,600 kits alimentaires composés de produits consommables après cuisson (Type D)
- 23,388 kits alimentaires composés de produits consommables sans cuisson (Type E)
- 19,173 kits sanitaires distribués aux ménages
- 8,734 récipients d'eau distribués aux ménages (Gallon de capacités de 20 litres d'eau)
- 667,000 plats chauds distribués aux PDI à travers 25 RK mis en opération
- 671,420 plats chauds distribués à partir des KM

Concernant le financement de la BID, particulièrement le programme HA-J0005, il est important de noter que, au cours du trimestre avril-juin 2025 :

- 34,589 ménages vulnérables ayant reçu des transferts monétaires non conditionnés ;
- 3097 ménages ayant participé aux petits projets axés sur la résilience climatique
Ménage vulnérable ;
- 37 petits projets communautaires réalisés ;
- 778 ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins de santé intégré ;
- **3,245 ménages vulnérables (cohorte 1) ayant reçu un transfert monétaire équivalent à USD 100**
- **2,307 ménages vulnérables (cohorte 1) ayant reçu un kit alimentaire**

En ce qui concerne le programme HA-J0007, « en termes de performance technique liée à l'ensemble des indicateurs pour la composante 1, il n'y a pas encore d'activités sur le terrain en matière de petits projets exécutés, de ménages vulnérables ayant travaillé sur les chantiers, etc. Toutefois, comme état d'avancement, on peut noter :

- L'Opérateur CECI a reçu son premier paiement : ce qui permet d'atteindre l'objectif d'assurer le premier paiement des cinq (5) opérateurs (AVSI, CARE, PADF et VIVARIO CECI) ;
- Finalisation du processus consultatif au niveau des 29 communes d'intervention du programme avec la participation de toutes les parties prenantes concernées et transmission partielle de la liste des petits projets qui seront financés. La dernière étape consiste à la soumission du Livrable #2 concernant les APD au cours du dernier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

En termes de performance technique au niveau de la composante II du programme HA-J0007, les avancées suivantes ont été identifiées :

- Les requêtes de paiement du livrable Numéro 1 du contrat de ces 2 opérateurs ont été payées au cours du trimestre. Les opérateurs ont entamé les enquêtes de ciblage des ménages en vue de la sélection des plus vulnérables qui recevront des soins de santé et transferts monétaires.

A noter, aussi, qu'au cours du troisième second trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025, le FAES continue à faire face aux obstacles suivants influençant négativement ses résultats escomptés, tels que :

- Les conséquences de l'aggravation du climat d'insécurité provoqué par les troubles socio-politico-économiques (retard dans l'élaboration du budget de l'exercice fiscal 2024-2025,
- Le manque de fonds pour continuer avec le financement de certains petits projets¹ ;
- Des retards enregistrés dans le montage des petits projets et le ciblage des bénéficiaires ;
- Des conséquences négatives du déplacement (migration) de certains membres du personnel du FAES continuent à se faire sentir.

Parallèlement, le FAES continue à faire face aux facteurs vraiment favorables à l'obtention de ces résultats. Il s'agit de, entre autres :

- La confiance du MEF, des Bailleurs de fonds, particulièrement de la BID ;
- L'expertise et l'expérience des Opérateurs prestataires de services recrutés (PAM, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, Zanmi Lasante, PADF, CARE, CECI...).
- L'engagement et l'expertise du personnel du FAES

VII. Conclusion

Le FAES, au cours du trimestre avril-juin 2025, accuse un décaissement total d'environ trois milliards cent quatre-vingt-dix-neuf millions quatre cent quatre-vingt-neuf mille deux cent soixante-dix-huit et 36/100 (3,199,489,278.36) de gourdes, soit en moyenne 75% du budget modifié dudit trimestre. Cette contribution du troisième trimestre ajoutée à celle des deux premiers trimestres permet au FAES de décaisser, d'octobre 2024 au 30 juin 2025, environ quatre milliards et soixante-cinq millions (84,065,000.00) de gourdes. Ce qui fait passer le taux cumulé de consommation du budget de l'exercice fiscal 2024-2025 de 7% au cours du trimestre janvier-mars à 34% au cours du trimestre avril-juin 2025.

La contribution de la BID est très significative : elle représente 66% et celle du Gouvernement Haïtien, 34% des décaissements du troisième trimestre de l'exercice fiscal en cours.

Deux (2) des six (6) programmes pour lesquels le FAES a fait des prévisions techniques a eu des réalisations intéressantes durant le troisième trimestre ; il s'agit : (i) du programme Renforcement des Filets de sécurité pour les personnes vulnérables (HA-J0005) avec une performance de plus de 101% : (ii) du Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion Sociale des Groupes Vulnérables (PUM) financé par le Trésor Public accusant une performance avoisinant 68%. Le Programme de Structuration Territoriale et de Développement (10%) ; (iii) les trois autres programmes : « Lutter contre l'insécurité alimentaire et favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J0007 » ; Programme KORE-PEP / TAIWAN ; Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement accusent une performance de 0%. En moyenne, le FAES accuse une performance technique de 29.83% dans la mise en œuvre de ses programmes au cours du trimestre avril-juin 2025.

¹ Une liste de petits projets ayant besoin de fonds additionnels est présentée à l'annexe 2

Ces réalisations ont permis, globalement, au FAES d'être sur la bonne voie tant sur le point technique que financier pour atteindre ses objectifs annuels. Dans cette même veine, le FAES continue à compter sur :

- Une amélioration de la gestion du risque d'aggravation de la situation de l'insécurité dans le pays, l'un des principaux facteurs expliquant son manque de performance durant le troisième trimestre ;
- L'application des leçons tirées des évaluations des programmes déjà clôturés ;
- Une explication approfondie des écarts enregistrés dans ses performances technique et financière en vue l'accélération des décaissements au cours du trimestre juillet-septembre 2025 ;
- Une analyse approfondie du partenariat avec les Opérateurs prestataires de services ;La poursuite du processus de renforcement institutionnel du FAES ;
- La poursuite des mesures relatives à la motivation de son personnel, à la gestion transparente des programmes qui lui sont confiés par le Gouvernement haïtien, la recherche d'une plus grande responsabilisation des femmes et des jeunes dans la gestion de l'institution, de la recherche constante de la collaboration des autorités locales, des communautés qu'il est en train de desservir.

Ces initiatives font partie des mesures clefs pour améliorer, d'une manière continue la performance de l'institution et augmenter la confiance des partenaires financiers en elle, particulièrement le MEF et la BID.

VII. Annexes

7.1- Annexe 1 : Quelques activités du FAES en images réalisées durant le troisième trimestre (avril-juin 2025) de l'exercice fiscal 2024-2025

Le Directeur Général du FAES, Serge Gabriel Collin, accompagné de plusieurs hauts responsables de l'institution, dont la Coordonnatrice de Programme, Marie Judithe Fanfan, a participé, le mercredi 25 juin 2025, à une réunion de la Table Sectorielle de concertation interinstitutionnelle. HA-J0005



Du samedi 21 au mardi 24 juin 2025, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a lancé une opération d'aide humanitaire d'envergure. Objectif : répondre, concrètement, à l'urgence vécue par des milliers de familles en situation de grande précarité. Durant ces quatre jours, 5 250 kits alimentaires et sanitaires ont été remis à autant de foyers dans des quartiers ciblés de la capitale. Parmi les points névralgiques de cette opération : un site additionnel, le local de l'OPL à Bois-Verna (Pompier), où 490 kits supplémentaires ont été distribués, en renfort. PUM



Le Fonds d'Assistance Économique et Sociale réaffirme son engagement à aménager une place publique dans la zone de « Nan Francklin », afin d'offrir aux jeunes locaux un espace de loisirs sécurisé et agréable. S'étendant sur une superficie de 525 m², ce projet s'inscrit dans le cadre du Programme de Renforcement des Filets de Sécurité pour les Populations Vulnérables (HA-J0005).



Dans le but d'améliorer la mobilité des habitants de Saint Jean du Sud, le FAES a initié, il y a environ trois (3) semaines, des travaux de réhabilitation sur le tronçon routier de la localité de « Boule », située dans la 2e section communale connue sous le nom de « Debouchette ».

Cette initiative fait partie du Programme de Renforcement des Filets de Sécurité destiné aux Populations Vulnérables (HA-J0005).



Dans le cadre du renforcement des mécanismes de protection sociale en Haïti, Madame Marie Judith FANFAN, Coordonnatrice de Programmes au Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), a participé du 26 au 30 mai 2025 à une mission d'échange stratégique au Brésil, organisée par le gouvernement brésilien en collaboration avec la Banque mondiale.



Projet de réhabilitation du système de captage des eaux pluviales a été initié au niveau de la 4e section communale de L'Estère Dérée à Baie de Henne. HA-J0005.



Dans le souci d'améliorer la qualité de vie des populations vulnérables, le FAES a lancé, ce jeudi 12 juin 2025, des travaux de réhabilitation de la route de Darbouze, située dans la commune de Port-Salut. HA-J00005.



Dans le cadre des initiatives visant à améliorer les conditions de vie des communautés vulnérables, le FAES a entamé, le jeudi 12 juin 2025, la construction d'un mur de soutènement, dans la zone de « Devan Bonn » sur la route de Port-Salut, afin de prévenir les risques d'éboulements. HA-J00005.



Le FAES œuvre activement à optimiser la mobilité des habitants de Gros-Morne, et plus particulièrement des usagers de la Rue Basse. Pour ce faire, une traverse de 13 mètres linéaires est actuellement en cours de construction. HA-J0005.



Les travaux de bétonnage de la rue La Paix, située dans la commune du Gros-Morne, dans le département de l'Artibonite, avancent à un bon rythme. Ce chantier, qui s'inscrit dans le cadre du Programme Populations Vulnérables(HA-J0005).



Dans le cadre de sa mission de soutien aux populations les plus fragiles, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a réalisé, du 6 au 8 juin 2025, une importante opération de distribution de kits alimentaires et sanitaires à destination de ménages en situation de grande précarité. PUM.



Le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), désireux de renforcer la résilience des communautés locales tout en participant à la réhabilitation environnementale, a implanté une vaste pépinière à Coteaux, localité de Saint-Jean-du-Sud. HA-J0005.



Le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a organisé, du 27 au 30 mai 2025, une formation axée sur le développement socio-émotionnel, à l'intention de 17 jeunes universitaires et professionnels, dont 9 hommes et 8 femmes, dans la commune de Bassin Bleu. HA-J0005.



Au cours de la semaine du 19 au 23 mai 2025, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a donné le coup d'envoi à trois projets «CASH FOR WORK» dans la commune d'Arniquet, dans le Sud du pays. Ces initiatives, inscrites dans le Programme de Renforcement de Filets de Sécurité destiné aux Populations Vulnérables.



Le mercredi 21 mai 2025 marque une date mémorable et porteuse d'espoir : celle du lancement officiel du tout premier Centre d'Accueil et de Réinsertion pour Enfants en Situation de Rue, une initiative ambitieuse

portée par la Police Communautaire, en étroite collaboration avec le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES).



Le FAES exécutera 10 projets d'infrastructure dans la commune des Irois
Suite aux consultations réalisées au sein de cette grande commune du département de la Grand'Anse, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a pu re



Du 12 au 16 mai 2025, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a organisé à Marmelade, dans le département de l'Artibonite, une série de formations socio-émotionnelles destinées à de jeunes formateurs. HA-J00005.



Le FAES renforce son dispositif d'assistance humanitaire en faveur des personnes déplacées internes (PDI).

Du lundi 12 au dimanche 18 mai 2025, l'institution a assuré la distribution quotidienne de plus de 16 000 repas chauds, soit un total excédant 112 000 plats servis au cours de cette période.



Le mardi 13 mai 2025 marque le coup d'envoi des travaux de reprofilage de la Rivière Lesson à Dame-Marie, initiés par le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES). HA-J0005.



En réponse à la crise humanitaire qui touche de nombreuses familles en Haïti, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), en collaboration étroite avec le Gouvernement haïtien, a intensifié ses efforts de solidarité au cours de la fin de semaine écoulée. Plus de 15 000 plats chauds par jour ont été distribués à des Personnes Déplacées Internes (PDI) vivant dans des conditions précaires.

À Delmas, ce sont 12 000 repas qui ont été servis dans quatre sites accueillant des familles déplacées, notamment :

- Le bureau du Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST)
- Le Ministère des Travaux Publics, Transport et Infrastructures (MTPTI)
- L'École Nationale République de Colombie
- Le site de Médecins Sans Frontières (MSF)
- En parallèle, 3 000 plats chauds ont été distribués
- Le site Sogesol
- Le site Indigène



Le lundi 5 mai 2025 marque le lancement des travaux initiés par le FAES pour aménager un passage sur la rue Basse, située en plein centre de la commune de Gros-Morne. Ce projet vise essentiellement à simplifier les déplacements pour les habitants de cette région. HA-J0005.



Dans le cadre des projets lancés dans la commune d'Anse d'Hainault pour améliorer la résilience des populations locales, les travaux de conservation de sol à morne Pichigri ont débuté le mardi 6 mai 2025.



Dans le cadre de sa mission d'assistance sociale, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), en étroite collaboration avec le Gouvernement, a procédé le 6 mai 2025, à Port-au-Prince, à la distribution de kits alimentaires et de plus de 16 000 repas chauds en faveur des personnes déplacées internes (PDI).



Le FAES lance les travaux de construction d'une citerne et du renforcement des Filets de Sécurité pour les populations vulnérables. Le projet est financé par le Gouvernement Interaméricain de Développement (BID).



Le **mercredi 30 avril 2025**, à **Port-au-Prince**, les déplacés hébergés dans les centres tels que l'École Nationale de la République d'Équateur, le MTPTC, le Bureau du Travail/MAST et le MSF continuent de bénéficier de l'accompagnement du Gouvernement, à travers le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), qui leur distribue en moyenne **12 000 repas chauds par jour**



Le 28 avril 2025, le Fonds d'Assistance économique et sociale (FAES) a financé la construction d'un réseau d'eau destiné à desservir les habitants de Shada. HA



Le Gouvernement, à travers le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES), a procédé à une distribution de **repas chauds**, de **kits alimentaires** et de **kits sanitaires** aux personnes déplacées internes (PDI) affectées par la crise sécuritaire à Port-au-Prince.

Les déplacés hébergés sur les sites de l'École Nationale de la République d'Équateur, du Bureau du Travail / MAST, du MTPTC, du MSF, de l'OPC, de KID, de Fusion, de Joka, de Colombie et de Communication ont tous bénéficié **d'un repas chaud par jour**.

PUM – 26 avril 2025.



Distribution de plats chauds à Bourdon et Delmas pendant toute la semaine sainte

Dans le cadre de la réponse humanitaire d'urgence, un geste de solidarité concrète a été posé à **Bourdon et Delmas**, où des centaines de familles vulnérables ont reçu des plats chauds tout au long de la semaine sainte.

Cette opération de distribution, organisée avec cœur et détermination, s'est déroulée sur plusieurs sites de la zone : Site OPC, Site KID, Site FUSION, École Nationale de Colombie, Annexe Communication 2, Site JOKA, MTPTC, École Nationale de la République d'Équateur, MAST 33.



Le Fonds d'Assistance Économique et Social (FAES) a lancé, ce mercredi 16 avril 2025, le projet de réhabilitation de l'Hôpital Sainte-Marie, situé dans la commune de Cité Soleil. HA-J0005.



Renforcement des Filets de Sécurité pour les Populations Vulnérables (HA-J0005).



Face à la situation préoccupante des personnes déplacées internes (PDI), le Gouvernement haïtien a tenu ce lundi 7 avril 2025, dans les locaux du FAES, une deuxième réunion avec la participation des PDI.

Le mardi 8 avril marque le quatorzième (14e) jour consécutif de distribution de repas chauds aux personnes déplacées internes (PDI), dans le cadre des interventions menées par le Fonds d'Assistance Economique et Sociale (FAES). Grâce au dispositif des cantines mobiles, 9 000 repas ont été servis chaque jour dans ces sites d'accueil à Delmas :

- École Nationale de la République d'Équateur
- Bureaux du MAST
- MTPTC



Dans le cadre de ses efforts visant à améliorer les conditions de vie dans les zones les plus fragiles, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a entamé un processus consultatif destiné à évaluer les besoins des résidents de Tanpédi, troisième section communale de Damé, située dans la commune de Môle Saint-Nicolas. *HA-J0007, 9 Mai 2025.*



Dans le cadre de ses efforts visant à améliorer les conditions de vie dans les zones les plus fragiles, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a entamé un processus consultatif destiné à évaluer les besoins des résidents de Lavaltière, troisième section communale de Damé, située dans la commune de Môle Saint-Nicolas. . *HA-J0007, 9 Mai 2025.*



Cherchant à améliorer les conditions de vie dans les zones vulnérables, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a tenu une réunion avec les communautés de Petite-Rivière de Nippes pour évaluer les besoins des habitants, en particulier au Centre-Ville, ainsi que dans les sections communales de Silègues et Bezin. *HA-J0007, 13 Mai 2025*



À l'issue des consultations menées dans la commune de Grand-Goâve, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a pu identifier les besoins prioritaires de cette grande commune située dans la région des Palmes. *HA-J0007, 13 Mai 2025.*



À l'issue des consultations menées dans la commune de Chambellan, le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) a pu identifier les besoins prioritaires de cette grande commune située dans la région de la Grand'Anse. *HA-J0007, 16 Mai 2025.*



