



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (MEF)



FONDS D'ASSISTANCE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE (FAES)

**RAPPORT TRIMESTRIEL
DE PERFORMANCE DU FAES (OCTOBRE- DECEMBRE 2024)**

Table des matières

Résumé Exécutif	3
I. Mission et Structuration du FAES	5
Vu de manière schématique, la structure organisationnelle du FAES.....	7
II. Contexte d'exécution des programmes (octobre-décembre 2024)	7
III. Réalisations technique et financière des programmes (octobre-décembre 2024)	9
3.1 Avancement global des programmes en cours au 31 décembre 2024.....	9
3.2 Réalisations spécifiques du FAES durant le trimestre octobre-décembre 2024.....	13
3.2.1 Performance financière des programmes (octobre-décembre 2024)	13
IV. Quelques exemples de réalisations globales préliminaires des programmes du FAES...	19
V. Analyse et commentaires	20
VI. Conclusion	23
VII. Annexes	24
7.1- Annexe 1 : Quelques activités du FAES en images réalisées durant le premier trimestre (Oct.-déc.) de l'exercice fiscal 2024-2025	24

Résumé Exécutif

Le Fonds d'Assistance Economique et Sociale (FAES), créé en 1990 et doté de 237 employés au 31 décembre 2024, continue à assister les communautés défavorisées dans le cadre de sa mission. Spécifiquement, en vue de lutter contre la pauvreté, en particulier la précarité alimentaire et financière ; il réalise des décaissements estimés à environ cent vingt-sept millions deux cent mille (127,200,000) gourdes, soit 5.71% des prévisions financières du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

Un (1) seul des huit (8) programmes en cours au sein de l'institution accuse des réalisations financières de 13% au cours dudit trimestre. Il s'agit du Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion des Groupes Vulnérables financé par le Trésor Public. Tous les sept (7) autres programmes accusent une performance de moins de 5% de leurs prévisions financières du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025. A noter que quatre (4) programmes n'accusent presque aucune avancée technique et financière au cours de l'exercice fiscal 2023-2024 pour manque de fonds, il s'agit de : Programme de rénovation des pôles régionaux et locaux de développement, celui de réhabilitation de 28 écoles, Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD), KORE-PEP, tous, financés par le Trésor Public (TP). Les principales réalisations techniques de l'institution enregistrées à travers la mise en œuvre des programmes en cours durant le trimestre octobre-décembre 2024 sont présentées dans le tableau suivant :

Tab#1 : Principales réalisations par programme en cours au FAES (octobre-décembre 2024)

Programme	Indicateur	Unité	Cible de l'exercice fiscal 2024-2025	Cible (Oct.-Déc. 24)	Réalisations (Oct.-déc. 2024)	Performance Technique (Oct.-déc. 2024)	% des prévisions de l'exercice fiscal 2024-2025
Renforcement des Filets de sécurité pour les personnes vulnérables (HA-J0005)	Ménages vulnérables ayant reçu des transferts monétaires inconditionnels	Ménage vulnérable	36,530.00	12,893.00	16,976.00	131%	46%
	Nbre de personnes vulnérable bénéficiant de plats chauds	Déplacés internes	-	-	23,973.00	-	-
	Nbre de ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins de santé intégré	Ménage vulnérable	22,000.00	8,800.00	5,946	67.5%	27.02%
	Nbre de Ménages enquêtés et enregistrés dans le SIMAST	Ménage	40,000.00	0	50,446.00	-	126%
Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion des Groupes Vulnérables	Nbre de kits alimentaires distribués aux ménages vulnérables	kit alimentaire	100,000.00	15,000.00	80,000.00	533.33%	80.00%
	Nbre de restaurants alimentaires approvisionnés	restaurant communautaire	350.00	53.00	167.00	315%	47.71%

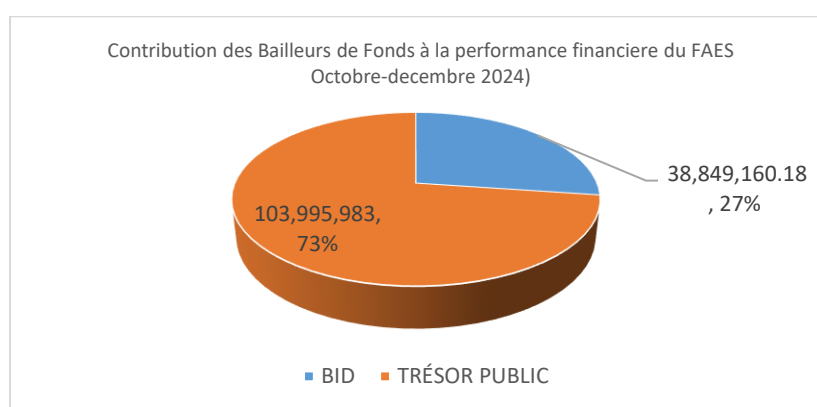
Par source de financement, pour des raisons diverses mentionnées dans les pages subséquentes :

- La performance financière moyenne des programmes financés par la BID tourne autour de 8% et leur contribution à la performance financière du FAES au cours du premier trimestre de l'exercice

fiscal 2024-2025 est évaluée à 23% ; celle des programmes financés par le Trésor Public est de 1% et leur contribution à la performance financière du FAES est évaluée, respectivement à 73% au cours du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

TAB#2 : Performance financière du FAES par source de financement (Octobre-décembre 2024)

Source de financement	Prévisions (Octobre-décembre 2024)	Décaissements (Octobre-décembre 2024)	Performance
BID	1,700,929,064	137,355,166	8.08%
KOWEIT	0	0	0.00%
TAIWAN	200,001,617.02	–	–
TRÉSOR PUBLIC	660,287,039.67	107,293,310	16.25%
Grand Total	2,561,217,720	244,648,475.93	10%



Durant le premier trimestre, le FAES a démarré le processus de réalisation de ses objectifs pour l'exercice fiscale 24-25. Globalement, même s'il a décaissé seulement environ 2% de ses prévisions financières pour l'exercice en question, l'institution est sur la bonne voie pour avoir une bonne performance annuelle tant sur le point technique que financier. En ce sens, à très court terme, l'aboutissement de certains processus clés, tels que le ciblage des bénéficiaires des transferts monétaires non conditionnés et conditionnés, est attendu et, devrait mener aux résultats escomptés. L'amélioration des conditions sécuritaires dans le pays, constitue le principal facteur ayant entraver les performances de l'institution pour le premier trimestre de cet exercice fiscal. Le constat est là, malgré la poursuite du partenariat avec les Opérateurs prestataires de services, le renforcement des capacités de l'organisation, la recherche d'une plus grande responsabilisation des femmes et des jeunes dans la gestion de l'institution ou la recherche constante de la collaboration des autorités locales et des communautés. Tous ces éléments font partie des mesures clés identifiées pour améliorer, d'une manière continue la performance et augmenter la confiance des autorités étatiques, des populations vulnérables et des partenaires techniques et financiers, particulièrement le MEF, le FMI et la BID.

I. Mission et Structuration du FAES

Le Fonds d'Assistance Economique et Sociale (FAES) a pour mission d'exécuter ou de financer des projets de courte durée et à haute intensité de main d'œuvre visant à améliorer les conditions de vie des populations démunies dans les zones urbaines et rurales et à accroître leur potentiel productif. (Art.3 / Décret du 3 juin 1990 portant création du FAES). Pour remplir cette mission, il est doté d'une structure organisationnelle qui comprend actuellement :

- Le Conseil d'Administration composé de neuf (9) membres : le Ministre de l'Economie et des Finances (MEF) ou son représentant, Président ; le Ministre de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) ou son représentant, Vice-président ; le Ministre des Affaires Sociales ou son représentant, membre ; le Directeur Général du FAES, secrétaire exécutif ; un représentant du FHAF (Fonds Haïtien d'Aide à la Femme), membre ; un représentant de la FHONEP (Fondation Haïtienne des Organisations de l'Enseignement Privé), membre ; un représentant de la HAVA (Association Haïtienne des Agences Bénévoles), membres ; un représentant de la APA (Association des Producteurs Agricoles), membre et ; un représentant de la FAN (Fédération des Amis de la Nature).

- La Direction Générale (DG), composée, entre autres : des Unités de Coordination des Bureaux Régionaux (UCBR) ; de Passation des Marchés (UPM) ; d'Audit Interne (UAI) ; Légale (UL) ; de Communication (UC) ; d'Etude et de Programmation (UEP) et qui coiffe les directions suivantes :

- Une Direction Administrative (DA)
- Une Direction Financière (DF)
- Une Direction des Projets Sociaux (DPS)
- Une Direction de Promotion et Renforcement Institutionnel (DPRI)
- Une Direction des Initiatives Economiques (DIE)
- Une Direction de Lutte Contre la Pauvreté (DLCP)
- Une Direction du Suivi et de l'Evaluation (DSE)

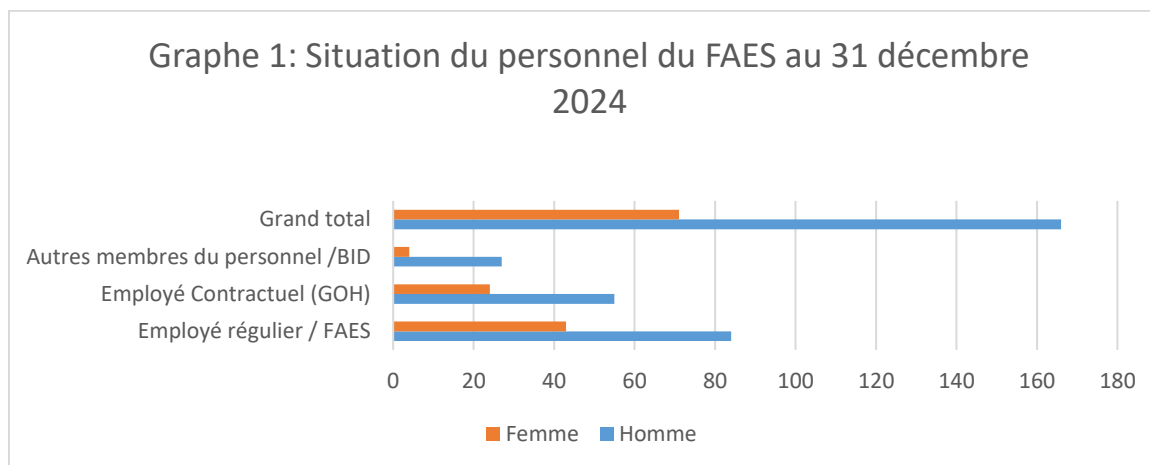
Ces structures siègent dans six (6) Départements : Bureau Central (Ouest, Delmas 75) ; Bureau Régional du Nord 'Ouest (Port de Paix) ; Bureau Régional du Centre (Hinche) ; Bureau Régional du Nord'Est (Fort liberté) ; Bureau Régional du Sud (Cayes) et ; Bureau Régional du Sud'Est (Jacmel). Elles représentent l'Institution sur tout le territoire national, y incluses les zones à hauts risques et les zone d'accès difficiles et assurent la coordination et le suivi des programmes et projets sociaux,

comprenant essentiellement la construction d’ouvrage, la distribution d’aliments, plats chauds, transferts monétaires, etc.

Au 31 décembre 2024, la situation du personnel de l’institution se présente de la manière suivante :

- 237 employés au total, dont 30% de femmes environ
- 127 employés réguliers rémunérés par le FAES, dont 33.8% de femmes ;
- 79 employés contractuels, dont 30.79% de femmes, payés par le Trésor Public grâce à la dotation budgétaire du MEF ;
- 31 autres employés contractuels recrutés à travers les projets financés par la BID, dont 12.9% de femmes.¹

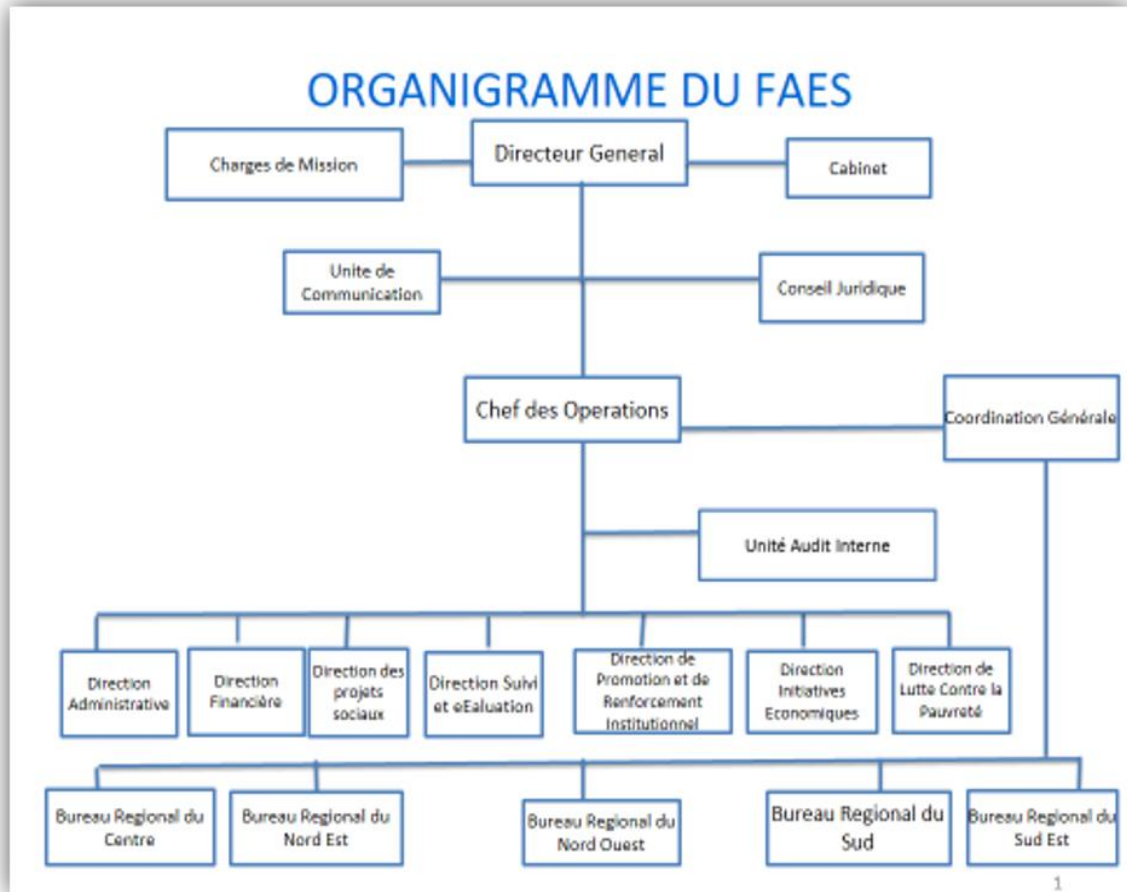
TAB# 3 : Etat de la situation du personnel du FAES au 31 décembre 2024				
	Column1	Column2	Column3	Column4
Sexe	Employé régulier	Employé Contractuel (GOH)	Autres membres du personnel / BID	Grand total
Homme	84	55	27	166
Femme	43	24	4	71
Total	127	79	31 ²	237



¹ 17 de ces 31 employés sont des employés réguliers du FAES

² Les contrats de cette catégorie du personnel sont liés directement à la durée des programmes

Vu de manière schématique, la structure organisationnelle du FAES



II. Contexte d'exécution et objectif fixé (octobre-décembre 2024)

Les programmes en cours durant le premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025, comme ce fut le cas pour les quatre (4) trimestres de l'exercice fiscal précédent, se sont exécutés dans une conjoncture particulièrement difficile et délicate marquée, principalement, par le climat délétère d'insécurité caractérisé par la crise des personnes déplacés internes (PDI) ou celles fuyant le pays pour se réfugier à l'étranger. L'insécurité protéiforme ne cesse de s'amplifier, il constitue l'un des défis de l'heure pour la société haïtienne dans son ensemble.

Le secteur public, notamment le FAES, continue de subir les conséquences négatives de la fuite des cerveaux vers d'autres pays. De plus en plus de personnes fuient leurs maisons sans aucun moyen de subsistance, leurs conditions de vie se détériorant en conséquence. L'inflation, le chômage fait basculer d'un mois sur l'autre d'avantage de personnes dans l'insécurité alimentaire. Tous les secteurs du pays

sont affectés négativement par ce contexte difficile et, ce n'est point étonnant de constater que l'économie haïtienne continue de poursuivre sa descente aux enfers.

L'analyse du cadre intégré de la Classification de la Sécurité Alimentaire (IPC) conduite par la Coordination Nationale de la Sécurité Alimentaire (CNSA) montre une nette augmentation de la prévalence de l'insécurité alimentaire par rapport à la dernière analyse d'août 2023 (48%, soit 5.41 millions de personnes de la population en phase 3 ou plus de l'IPC contre 44% pour l'analyse d'août 2023). L'escalade de la violence des groupes armés dans certaines zones limite l'approvisionnement des régions en denrées alimentaires de base, augmentant les coûts de transport et perturbant les moyens d'existence des ménages... (CNSA, IPC Août 2024- Février 2025)

Les implications négatives de telles situations socio-politico-économiques d'instabilité sont nombreuses sur l'institution, citons par exemple : des retards dans le traitement des dossiers de référence clé, tels que le budget 2024-2025 de l'institution, des dossiers d'appels d'offres ; des cas d'absence physique aux bureaux de certains employés de l'institution ; des difficultés de déplacement, tant pour les employés de l'institution que les partenaires, vers certaines zones d'intervention du FAES pour accompagner et/ou mesurer les retombées des opérations sur la vie des communautés défavorisées du pays.

C'est dans ce contexte globalement négatif que le FAES, avec l'appui des partenaires techniques et financiers en collaboration avec les autorités locales et les membres des communautés, a continué à mettre en œuvre, tout au long de la période considérée, les activités d'un ensemble de programmes se rapportant à la lutte contre la précarité alimentaire et financière.

Il convient de souligner que l'apport des partenaires financiers (particulièrement la BID et le Trésor Public), des partenaires techniques (PAM, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, Zanmi Lasante, PADF, CARE, CECI) ont permis au FAES de fournir un minimum d'assistance, dans le cadre de sa mission, aux communautés défavorisées.

III. Réalisations technique et financière des programmes (octobre-décembre 2024)

A travers ce chapitre on présentera d'abord l'état d'avancement global des programmes qui sont en cours au FAES au 31 décembre 2024. Et, ensuite, leur état d'avancement financier et technique pour le premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

3.1 Avancement global des programmes en cours au 31 décembre 2024

L'état d'avancement des programmes est présenté dans le tableau ci-après. On peut noter :

- Trois (3) programmes financés par la BID, dont deux (2) ayant dépassé la date de clôture d'activités ;
- Six (6) programmes financés par le Trésor Public ;
- Un (1) programme financé par TAIWAN ;
- Un (1) programme financé par KOWEIT.

Il est également important de donner une attention particulière aux caractéristiques de chacun de ces programmes (Objectifs, dates de début et de fin prévisionnelle, leurs statut, coût, états d'avancement technique et financier à date, et source de financement) pour bien apprécier leur performance.

TAB.# 4 : Avancement global des programmes en cours au 31 décembre 2024

Titre du programme	Objectif	Date de début	Date de fin	Statut du projet au 30 septembre 2024	Coût total du programme au 30 septembre 2024 (HTG, USD)	Etat d'avancement global au 31 décembre 2024			Sources de financement
						Montant total déjà décaissé (USD, HTG)	% déjà décaissé	% de réalisation des activités T3/T4	
1) Filet de Sécurité Sociale Temporaire et Compétences pour les Jeunes (HA-L1137)	Créer un filet de sécurité sociale à court terme en offrant aux jeunes urbains vulnérables une formation et des opportunités d'emploi	mars 2020	décembre 2023 ³	Fin en juin 2024	\$ 40,000,000.00	\$ 37,619,601.37	99.5%	100%	BID
2) Expansion des Filets de protection pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du Coronavirus (HA-J0001)	Continuer à garantir des niveaux minimums de qualité de vie pour les personnes vulnérables durant la crise provoquée par la COVID-19	juillet 2021	août 2024	en cours d'exécution	\$ 70,000,000.00	\$ 52,519,619.36	99.79%	100%	BID
3) Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables (HA-J0005)	Contribuer à réduire l'insécurité alimentaire et à accroître la résilience à moyen et long terme des populations vulnérables en Haïti.	Nov. 2022	Oct. 2025	en cours d'exécution	\$ 60,000,000.00	\$ 16,574,990.92	27.62%	15%	BID
4) Lutter contre l'Insécurité Alimentaire et Favoriser la Résilience Grâce à un Filet de Sécurité pour les Populations Vulnérables (HA-J0007)	Contribuer à la sécurité alimentaire et à la résilience climatique par le biais de transferts conditionnés à des programmes communautaires de travail contre rémunération; (ii) améliorer l'accès à la santé en augmentant l'offre et l'accès aux services de santé préventifs et essentiels incités par des transferts; et (iii) renforcer la capacité institutionnelle du gouvernement à cibler les plus vulnérables grâce à l'expansion du SIMAST, et à gérer les	Nov. 2023	Mars 2028	en cours d'exécution	\$ 50,000,000.00				

³ Une prorogation de six (6) mois sur la durée a été accordée au programme HA-L1137

Titre du programme	Objectif	Date de début	Date de fin	Statut du projet au 30 septembre 2024	Coût total du programme au 30 septembre 2024 (HTG, USD)	Etat d'avancement global au 31 décembre 2024			Sources de financement
						Montant total déjà décaissé (USD, HTG)	% déjà décaissé	% de réalisation des activités T3/T4	
	interventions de protection sociale par l'utilisation de Commcare.								
5) Programme de Réhabilitation de 28 écoles (RE-28)	Remettre en état les bâtiments scolaires endommagés dans le but d'Améliorer la qualité de l'éducation	2018	2020	en cours d'exécution	299,000,000.00 G	234,517,375.31 HTG	78.43%	61%	TP
6) Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement (PRPRLD)	Le programme compte construire, finaliser, réhabiliter et/ou rénover environ une cinquantaine de projets d'infrastructures sociales, culturelles, économiques et de justice sur le territoire national	2018	2023	en cours d'exécution	330,000,000.00 G	244,438,206.45 HTG	74.07%	87.47%	TP
7) Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD)	Le programme compte construire, finaliser, réhabiliter et/ou rénover environ une soixante-dizaine de projets d'infrastructures sociales, culturelles, économiques et de justice sur le territoire national.	2019	2023	en cours d'exécution	496,000,000.00 HTG	222,687,046.98 HTG	44.90%	40%	TP
8) Programme de Reconstruction d'Infrastructures d'Éducation et de Santé / KOWEIT/FNE	Contribuer à l'amélioration des conditions d'apprentissage des élèves et sanitaire de la population	2012	en cours d'exécution	441,350,987.55 HTG	275,048,065.10 HTG	62.32%	52%	KOWEIT

Titre du programme	Objectif	Date de début	Date de fin	Statut du projet au 30 septembre 2024	Coût total du programme au 30 septembre 2024 (HTG, USD)	Etat d'avancement global au 31 décembre 2024			Sources de financement
						Montant total déjà décaissé (USD, HTG)	% déjà décaissé	% de réalisation des activités T3/T4	
9) Programme d'urgence multisectoriel pour l'apaisement et la réinsertion des groupes vulnérables (PUM)	(i) Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et/ou nutritionnelle des populations vulnérables ; (ii) Réduire la vulnérabilité à l'insécurité alimentaire et le taux de malnutrition des ménages vulnérables	1er Octobre 2024	30 Septembre 2025	en cours d'exécution	3,192,181,981.00 HTG	70,140,000.00 HTG	2%	5%	TP
10) Programme Kore Pèp /TAIWAN	Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et/ou nutritionnelle des populations vulnérables	Avril 2023	Septembre 2023	en cours d'exécution	\$ 10,000,000.00	\$ 9,791,807.21	97.92%	100%	TAIWAN
11) Dotation budgétaire/ TP	Fournir un appui au bon fonctionnement du FAES	Octobre 2023	Septembre 2024	en cours d'exécution	194,002,095 HTG	90,628,997.68 HTG	77.5%	80%	TP

L'interprétation du tableau précédent nous permet de voir que :

- i) Le programme HA-L1137, a pris fin en juin 2024. Plus de 99% de son budget total a été décaissé et en termes de réalisation d'activités il s'est achevé à plus de 100% ;
- ii) Le programme HA-J0001, a pris fin en août 2024. Plus de 99% de son budget total a été décaissé et en termes de réalisation d'activités il s'est achevé à 100% ;
- iii) Il y a des programmes en cours qui ont dépassé leur date de fin et leur pourcentage de réalisation technique et financière varie respectivement de 44.28% à 78.43% et de 40% à 87.47% ;

3.2 Réalisations spécifiques du FAES durant le trimestre octobre-décembre 2024

A travers ce sous-chapitre, est présentée la performance financière et technique du FAES par programme pour le premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

3.2.1 Performance financière des programmes (octobre-décembre 2024)

Le FAES, au cours du trimestre octobre-décembre 2024, accuse grâce à la mise en œuvre de ses programmes en cours un décaissement total d'environ 142 millions huit cent quarante-cinq mille cent quarante-trois et 3/100 (142,845,143.03) gourdes, soit environ 6% des prévisions financières dudit trimestre.

Cette contribution du premier trimestre permet au FAES de décaisser environ 1.45 % de ses prévisions de décaissements de l'exercice fiscal 2024-2025.

TAB.# 5 : Performance financière du FAES (Octobre- décembre 2024)

Libellé du programme / Dotation budgétaire	Budget 2024-2025 : HTG	Prévisions de décaissement (Octobre-décembre 24): HTG	Décaissements réalisés (Octobre-décembre 24: HTG	Performance (Octobre-décembre 24): %	% du budget 2024-2025	Commentaires
1. Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement (PRPRLD)	41,622,984.04	0	0	-	0%	Les projets ciblés sont à l'arrêt pour demande de fonds additionnels
2. Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSID)	104,503,047.40	0	3,954,465.50	-	4%	Sur les onze projets en cours, un décaissement de 2,815,279.4 a été fait en faveur de l'entreprise de BTECOM dans le sud. et 1,139,186.1 pour l'entreprise BEASCO relatif à la réception provisoire de la place publique de Carcasse (Trois) dans le Département de la Grand-Anse
3. Réhabilitation de 28 écoles (HTG)	62,101,012.00	0	0	-	0%	Endommagées pendant le séisme du 14 août 2021, le FAES est à la recherche de fonds pour reconstruire des écoles concernées au lieu de les réhabiliter les écoles concernées par le programme.
4. Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion des Groupes Vulnérables (PUM 2)	3,192,181,981.00	546,674,459.66	70,140,000.00 ⁴	13%	2%	1) Utilisation, au cours du trimestre oct.-déc. 2024, des fonds du PUM pour transformer en Kits alimentaires 40,000 sacs de riz de 30kg provenant du don de la République de Chine TAIWAN a la fin de l'exercice fiscal 2023-2024
5. KORE-PEP-TAIWAN	1,188,000,000.00	200,001,617.02	-	-	-	Don de 40,000 sacs de riz de 30kg provenant du don de la République de Chine TAIWAN
6. Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables HA-J005	1,725,221,256.00	477,169,176	23,253,651.31	4.87%	1.35%	Ce décaissement réalisé concerne seulement les frais de gestion et d'administration du programme
7. Projet pour lutter contre l'insécurité alimentaire et favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J007	3,299,255,703.48	1,223,759,887.58	15,595,508.87	1.2%	0.47%	Ce décaissement réalisé concerne seulement les frais de gestion et d'administration du programme
8. Programme de Reconstruction d'Infrastructures d'éducation et de Sante / KOWEIT	594,000.00	0	-	-	-	-
9. Dotation budgétaire	216,002,095.00	50,209,166.67	29,901,517.35	60%	14%	-
TOTAL	9,829,482,078.92	2,497,814,306.93	142,845,143.03	5.71%	1.45%	-

⁴Seulement les dépenses liées à la transformation des 40,000 sacs de riz en kits alimentaires sont prises en compte

3.2.2 Performance technique des programmes en cours (octobre-décembre 2024)

La performance technique, calculé par rapport au pourcentage des réalisations versus prévisions des indicateurs des programmes du trimestre octobre-décembre 2024 est présentée dans le tableau qui suit :

TAB.# 6 : Performance technique des programmes (Octobre-Décembre 2024)

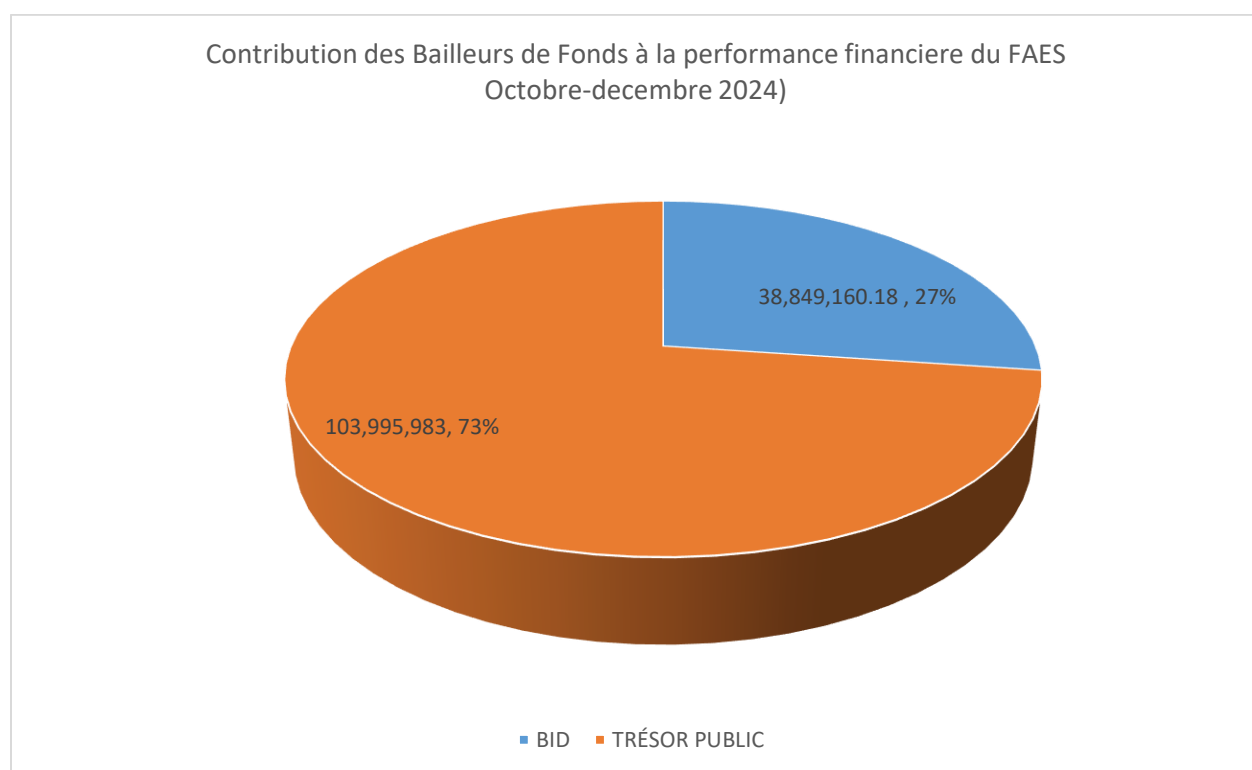
Programme	Indicateur	Unité	Cible de l'exercice fiscal 2024-2025	Cible (Oct.-Déc. 24)	Réalisations (Oct-déc. 2024)	Performance Technique (Oct-déc. 2024)	% des prévisions de l'exercice fiscal 2024-2025	Commentaires
Renforcement des Filets de sécurité pour les personnes vulnérables (HA-J0005)	Nombre de Ménages vulnérables ayant reçu des transferts monétaires inconditionnels	Ménage vulnérable	36,530.00	12,893.00	16,976.00	131%	46%	Activité mise en œuvre avec la collaboration du PAM
	Nombre de Ménages ayant participé aux petits projets axés sur la résilience climatique	Ménage	15,750.00	4,725.00	-	0%	0%	Projets déjà identifiés par les communautés, début de l'Exécution à partir de février 2025
	Nombre de petits projets communautaires réalisés	Petit projet communautaire	100.00		-	-	0%	
	Nombre de personnes vulnérables ayant bénéficié de plats chauds	Déplacés internes	-	-	23,973.00	-	-	Le FAES, grâce à la collaboration du PAM et a financement de la BID, a mis en place une intervention d'urgence en distribuant des repas chauds à 23 973 personnes, réparties sur quatre sites (Ecoles Nationale Colombie/ Route de Bourdon; Local OPC/ Route de Bourdon; Terrain ACRA/ Delmas 30; Local KID/ Route de Bourdon pendant une durée de 14 jours, pour un total de 335 622 repas chauds .
	Nombre de ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins de santé intégré	Ménage vulnérable	22,000.00	8,800.00	5946	67.5%	27.02%	384 ménages touchés grâce à l'appui de l'Opérateur GHESCHIO 5562 ménages touchés grâce à l'appui de l'Opérateur Zami Lasante
	Nombre de ménages ayant reçu des services complémentaires	Ménage vulnérable	1,420.00	568.00	0	0%	0%	-
	Protection des déplacés internes	Déplacé interne	-	-	0	-	-	-
	Nombre de Ménages enquêtés et enregistrés dans le SIMAST	Ménage	40,000.00	0	50,446.00	-	126%	-
Lutter contre l'insécurité alimentaire et	Nombre de ménages vulnérables ayant	ménage vulnérable	36,530.00	12,893.00	-	-	-	Contrats déjà signés avec les Opérateurs de Mise en

Programme	Indicateur	Unité	Cible de l'exercice fiscal 2024-2025	Cible (Oct.-Déc. 24)	Réalisations (Oct-déc. 2024)	Performance Technique (Oct-déc. 2024)	% des prévisions de l'exercice fiscal 2024-2025	Commentaires	
favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J0007	reçu des transferts monétaires non conditionnés							œuvre des Composantes 1 et 2 du Programme.	
	Nombre de ménages ayant participé aux petits projets axés sur la résilience climatique	Ménage	15,750.00	4,725.00	—	—	—		
	Nombre de petits projets communautaires réalisés	petit projet communautaire	187.00	37.00	—	—	—		
	Nombre de ménages vulnérables ayant reçu un paquet de soins de santé intégré	ménage vulnérable	22,000.00	8,800.00	—	—	—		
	Nombre de bénéficiaires de service complémentaires	bénéficiaire	1,420.00	568.00	—	—	—		
	Protection des déplacés internes	Déplacé interne	-		—	—	—		—
	Nombre de ménages enquêtés et enregistrés dans SIMAST	ménage	70,125.00	24,750.00	—	—	—		—
Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD)	Nombre de projets d'assainissement exécutés	projet	3.00	—	—	—	—	—	
	Nombre de projets de sport et de loisir exécutés	projet	1.00	—	—	—	—	—	
	Nombre de projets de logements exécutés	projet	1.00	—	—	—	—	—	
	Nombre de projets d'appui à la justice exécutés	projet	1.00	—	—	—	—	—	
	Nombre de projets d'appui à l'éducation exécutés	projet	3.00	—	—	—	—	—	
	Nombre de projets d'énergie exécutés	projet	1.00	—	—	—	—	—	
	Nombre de projets de commerce et transformation exécutés	projet	1.00	—	—	—	—	—	
	Nombre de réceptions définitives de projets	réception définitive de projets	11.00	—	—	—	—	—	
Programme de Rénovation des Pôles Régionaux et Locaux de Développement (PRPRLD)	Nombre de projets de sport et de loisir exécutés	projet	1	—	—	—	—	—	
	Nombre de projets d'appui à l'éducation exécutés	projet	—	—	—	—	—	—	

Programme	Indicateur	Unité	Cible de l'exercice fiscal 2024-2025	Cible (Oct.-Déc. 24)	Réalisations (Oct-déc. 2024)	Performance Technique (Oct-déc. 2024)	% des prévisions de l'exercice fiscal 2024-2025	Commentaires
	Nombre de projets de commerce et transformation exécutés	projet	—	—	—	—	—	
	Nombre de réception définitive de projets	réception définitive de projets	1	—	—	—	—	
Réhabilitation de 28 écoles	Nombre de projets d'appui à l'éducation exécutés	projet	6.00	—	—	—	—	
	Nombre de réception définitive de projets	réception définitive de projets	6.00	—	—	—	—	
KOREPEP/TAIWAN	Nombre de kits alimentaires distribués aux ménages vulnérables	kit alimentaire	466,000.00	69,900.00		—	—	
Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Reinsertion des Groupes Vulnérables	Nombre de kits alimentaires distribués aux ménages vulnérables	kit alimentaire	100,000.00	15,000.00	80,000.00	533.33%	80%	1) Distribution de 73,421 kits réceptionnés vers la fin de l'exercice fiscal 2023-24;
	Nombre de restaurants alimentaires approvisionnés	restaurant communautaire	350.00	53.00	167.00	0		Les Réalisations effectuées (167 au lieu de 320 Restaurants communautaires mentionnés dans le rapport annuel 2023-2024) ont été déjà prises en compte dans le rapport de l'exercice fiscal 2023-2024.
	Nombre de Transferts monétaires non conditionné aux ménages vulnérables (3 versements de 5 000 HTG en faveur de 50 000 ménages vulnérables)	Transfert monétaire non conditionné	150,000.00	22,500.00		0		Les réalisations effectuées ont été déjà prises en compte dans le rapport de l'exercice fiscal 2023-2024
	Nombre de Transferts monétaires non conditionnés OUVRIERS (3 versements de 5 000 HTG en faveur de 50 000 OUVRIERS)	Transfert monétaire non conditionné	150,000.00	22,500.00		0		Les Réalisations effectuées ont été déjà prises en compte dans le rapport de l'exercice fiscal 2023-2024

TAB#7 : Performance financière du FAES par source de financement (Octobre-décembre 2024)

Source de financement	Prévisions (Octobre-décembre 2024)	Décaissements (Octobre-décembre 2024)	Performance
BID	1,700,929,063.58	38,849,160.18	2%
KOWEIT	0	0	-
TAIWAN	200,001,617.02	-	-
TRÉSOR PUBLIC	596,883,626.33	103,995,983	17.42%
Grand Total	2,497,814,307	142,845,143.03	6%



Les efforts du Gouvernement Haïtien continuent à porter fruit. La contribution du Trésor Public, grâce au financement du Programme d'urgence multisectoriel (PUM) et de la dotation budgétaire du MEF, représente 73% de la performance financière du FAES pour ledit trimestre succédée par celle de la BID qui est de 27% au cours du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025.

IV. Quelques exemples de réalisations globales préliminaires des programmes du FAES⁵

À travers ce chapitre, on expose quelques faits saillants par programme concernant les réalisations et retombées des interventions du FAES. Spécifiquement, dans ce cas, il s'agit des résultats globaux préliminaires concernant la mise en œuvre des programmes HA-L1137 et HA-J0001 financés par la BID pendant des périodes de temps bien déterminés en attendant la réalisation de l'évaluation finale desdits programmes.

4.1 Composante 1 du programme HA-L1137 (Sources : rapport audit technique INTERCONSULTANTS, février 2024)

- Le FAES a approuvé 408 petits projets permettant de créer, de 2019 à décembre 2023, plus de 25,000 emplois à travers 11 communes, à savoir : Cap-Haitien, Fort Liberté, Trou-du-Nord, Gonaïves, Port-de-Paix, Chansolme, Miragoâne, Petit-Goâve, Carrefour, Delmas et Tabarre. Le pourcentage de femmes bénéficiaires de ces emplois est supérieur à 30% dans toutes les zones du projet.
- 2071 personnes, dont 41% de femmes, ont été formées en compétences socio-émotionnelles durant la seconde phase du projet. Une enquête menée par la Direction du Suivi-Evaluation du FAES auprès de ces bénéficiaires ont permis de constater une amélioration de leur comportement pro-social à la fin de la période de mise en œuvre du programme.

4.2 Composante 1 du Programme HA-J0001 (Sources : rapports annuels du FAES)

- Le FAES, à travers la composante 1 du Programme d'expansion des filets de protection pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du coronavirus (HA-J0001), respectivement durant les périodes allant du 13 décembre 2021 au 31 décembre 2022, de février à juin 2023 et durant l'exercice fiscal 2023-2024 ont touché respectivement 115,584 élèves par la cantine scolaire; 43,329 élèves (22,610 filles et 20,719 garçons) pendant 85 jours de classe et 8,498 bénéficiaires dont 7,969 élèves et 529 membres du personnel de 37 écoles par des rations sèches dans six (6) départements du pays :

⁵ Ces données seront actualisées durant le prochain trimestre de l'exercice fiscal en cours (janvier-mars 2025) en vue d'y intégrer les résultats de l'évaluation finale desdits programmes

l'Artibonite, le Centre, le Nord, le Nord-Est, le Nord-Ouest dont l'Ile-de-la-Tortue et l'Ouest dont l'Ile-de-la-Gonâve.

4.3 Composante 2 du Programme HA-J0001 (Sources : rapports annuels du FAES)

- A travers la composante 2 du Programme d'expansion des filets de protection pour les personnes vulnérables affectées par les conséquences socio-économiques du coronavirus (HA-J0001) en collaboration avec le PAM :

« Durant les exercices fiscaux 2022-2023, 2023-2024, le FAES a distribué avec la collaboration du PAM, un total de USD 20,060,200 envers 59,148 ménages, soit 295, 740 bénéficiaires. »

« De septembre 2023 à juin 2024, le FAES a utilisé USD 200 000 pour fournir des repas chauds à 5 385 déplacés internes pendant 9 jours. »

« Le FAES a fourni un appui au renforcement de la résilience aux chocs des ménages vulnérables par le financement, la finalisation et la remise aux communautés d'un total de 186 petits projets dans trois (3) Départements du Pays : la Grand'Anse, les Nippes et le Nord-Ouest. Ainsi, un total de 14,910 ménages a été desservi à travers quatre cycles de transferts monétaires pour un montant total de USD 7,782,148 distribués. »

V. Analyse et commentaires

L'interprétation des données de réalisations présentées dans les chapitres 3 et 4 nous a permis de voir que l'institution a fait des dépenses qui avoisinent 6% des prévisions financières au cours du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025. Cette faible performance s'explique particulièrement par le retard enregistré dans le processus de finalisation, d'approbation par son Conseil d'Administration du budget du FAES et l'aggravation de la situation sécuritaire.

5.1 Explication des performances financière et technique des programmes

Le classement des programmes en fonction de leur performance financière durant le trimestre octobre-décembre 2024 se présente de la manière suivante :

- Programme d'Urgence Multisectoriel d'Apaisement et de Réinsertion de Groupes Vulnérables (PUM) : 13%. La mise en œuvre des activités de ce programme s'effectue dans un contexte économique et social tellement difficile que le Gouvernement Haïtien a

publié, durant l'exercice fiscal précédent, un budget rectificatif le 13 août 2024. Toutes les dépenses du PUM de l'exercice fiscal 2023-2024 étaient programmées sur le dernier trimestre. A noter que les décaissements du MEF concernant ce programme ont été réalisés à la fin du mois de septembre 2024.

- Les autres programmes concernés ont eu des performances très faibles : trois (3) programmes (<5%), quatre (4) programmes (0%) de leurs prévisions financières du trimestre octobre-décembre 2024.

Tenant compte des données concernant l'évolution de ladite conjoncture, le FAES a consenti des efforts pour contribuer à la lutte contre la crise alimentaire touchant le pays dans l'ultime but d'éviter le pire. L'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables du pays est nécessaire pour limiter l'attractivité des groupes criminels qui profitent de la misère pour recruter.

Durant le premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025, le FAES a fourni aux ménages vulnérables, entre autres :

Concernant le financement de la BID, il est important de noter que, au cours du trimestre octobre-décembre 2024 :

- Plus de 16,900 ménages vulnérables ont reçu des transferts monétaires non conditionnés ; **23 973** personnes, réparties sur quatre sites de PDI, pendant une durée de 14 jours ont reçu des plats chauds, soit un total de **335 622 repas chauds distribués**.

Nom du Sites	Nombre de bénéficiaires	Coût total/repas/USD	Nombre de jours	Partenaire
Ecoles Nationale Colombie/ Route de Bourdon	1,805	2.41	14	CAPAC
Local OPC/ Route de Bourdon	4,501	2.41	14	CAPAC
Terrain ACRA/ Delmas 30	11,164	2.41	14	GIRADL
Local KID/ Route de Bourdon	6,503	2.41	14	CAPAC
Total	23,973			

- Un appui financier, par la réalisation de transferts non-monétaires à plus de 16,000 ménages ;

- La poursuite du lancement du processus de ciblage des bénéficiaires du Programme de renforcement des filets de sécurité pour les populations vulnérables (HA-J0005). Le lancement du processus de ciblage des bénéficiaires du Programme Lutter contre l'insécurité alimentaire et favoriser la résilience grâce à un filet de sécurité pour les personnes vulnérables HA-J0007. En ce sens, le FAES prévoit de réaliser : i) des projets ayant des impacts, surtout, sur l'amélioration des conditions de vie des ménages vulnérables (une attention particulière sera portée aux initiatives créant des emplois pour les jeunes, promouvant le développement des femmes), ii) la promotion et l'inclusion des jeunes et des femmes ; iii) le financement vert (financement des petits projets résilients face aux catastrophes naturelles); iv) une base de données COMMCARE pour systématiser le ciblage des bénéficiaires les plus vulnérables et l'évaluation de l'impact des interventions du FAES.
- La poursuite du renforcement institutionnel du FAES par le biais du suivi de la mise en œuvre transparente des dépenses publiques, entre autres : i) l'amélioration de son système de rapportage, le renforcement de l'Unité de Communication ; ii) la production du rapport et budget annuels (Exercice fiscal 2023-2024) ; iii) la production du tableau de synthèse des réalisations du FAES et sa publication sur son site internet, réalisation des réunions avec les Partenaires Financier (BID) et Techniques PAM, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, Zanmi Lasante, PADF, CECI...); des audits de projets financés par la BID, la poursuite du processus d'évaluation finale des programmes HA-L1137, HA-J0001.

Concernant le financement du Trésor Public, il est important de noter les réalisations suivantes, au cours du trimestre octobre-décembre 2024 :

- Distribution de plus de 80,000 kits alimentaires aux ménages vulnérables
- Approvisionnement en intrants de 167 restaurant communautaire

Au cours du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025, le FAES a fait face à des facteurs défavorables à l'obtention des résultats escomptés, tels que :

- Les conséquences de l'aggravation du climat d'insécurité provoqué par les troubles socio-politico-économiques (retard dans l'élaboration du budget de l'exercice fiscal 2024-2025,

- Le manque de fonds pour continuer avec le financement de certains petits projets⁶ ;
- Des retards enregistrés dans le montage des petits projets et le ciblage des bénéficiaires ;
- Des conséquences négatives du déplacement (migration) de certains membres du personnel du FAES ;

Parallèlement, le FAES a fait face à quelques facteurs vraiment favorables à l'obtention de ces résultats. Il s'agit de, entre autres :

- La confiance du MEF, des Bailleurs de fonds, particulièrement de la BID;
- L'accompagnement technique fourni par l'UEP du MEF;
- L'expertise et l'expérience des Opérateurs prestataires de services recrutés (PAM, GHESCHIO, AVSI, VIVARIO, Zanmi Lasante, PADF, CECI...) et des cadres du FAES ;

VI. Conclusion

Le Fonds d'Assistance Economique et Sociale (FAES) accuse des décaissements estimés à environ 142 millions huit cent quarante-cinq mille cent quarante-trois et 3/100 (142,845,143.03) gourdes, soit 6% des prévisions financières du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025. Un (1) seul des huit (8) programmes en cours au sein de l'institution accuse des réalisations financières de 13% au cours dudit trimestre. Il s'agit du Programme d'Urgence Multisectoriel pour l'Apaisement et la Réinsertion des Groupes Vulnérables financé par le Trésor Public. Tous les sept (7) autres programmes accusent une performance de moins de 5% de leurs prévisions financières du premier trimestre de l'exercice fiscal 2024-2025. A noter que quatre (4) programmes n'accusent presque aucune avancée technique et financière pour manque de fonds, il s'agit de : Programme de rénovation des pôles régionaux et locaux de développement, celui de réhabilitation de 28 écoles, Programme de Structuration Territoriale et de Développement (PSTD), KORE-PEP, tous, financés par le Trésor Public (TP).

Globalement, le FAES a lancé le processus de réalisation de ses objectifs, malgré qu'il n'a été décaissé moins de 2% des prévisions financières pour le trimestre 1 de l'exercice 2024-2025. Le staff de l'institution se veut optimiste, et pense être sur la bonne voie pour avoir une bonne performance annuelle tant sur le point de vue technique que financier, parce qu'il est sur le point d'arriver à la fin de certains processus-clés menant vers les résultats escomptés.

⁶ Une liste de petits projets ayant besoin de fonds additionnels est présentée à l'annexe 2

VII. Annexes

7.1- Annexe 1 : Quelques activités du FAES en images réalisées durant le premier trimestre (Oct.-déc.) de l'exercice fiscal 2024-2025

Visite au Marché Communal de Kenscoff le Vendredi 13 décembre 2024



Photo 1



Photo 2

Distribution de 14,000 kits alimentaires, dont 9,000 pour le Nord, 2000 pour le Sud, et 3000 pour la Grand'Anse. Ces distributions vont contribuer à atténuer les souffrances des victimes des récentes inondations au niveau de ces départements. **PUM/6 Déc. 2024**



Photo 4



Photo 3

Alimentation de 320 restaurants communautaires à l'échelle du territoire national dont 175 restaurants communautaires dans le département de l'Ouest, spécialement dans la zone métropolitaine de Port-au-Prince du Mercredi 04 au dimanche 8 décembre 2024. **PUM/ MAST / FAES**



Photo 6



Photo 5

Le Fonds d'Assistance Économique et Sociale (FAES) continue son action de soutien à la population. Cette intervention, d'une durée de quatorze (14) jours, se déroule du 23 Novembre au 6 Décembre 2024.

Pendant cette période, en plus de l'aide alimentaire d'urgence, des initiatives spécifiques ont été mises en place pour répondre aux besoins médicaux des PDI, et d'autres interventions à leur profit sont à l'étude. Dans ce contexte de crise, le FAES a confié au Programme Alimentaire Mondial (PAM) la responsabilité d'exécuter cette initiative.

23973 est le nombre de personnes à nourrir durant cette période pour un total de 335622 repas chauds.



Photo 8



Photo 7

Distribution des subventions aux 261 000 parents éligibles d'élèves des écoles publiques. Cette initiative, qui s'inscrit dans le cadre des mesures d'accompagnement prises par le Gouvernement à l'occasion la rentrée scolaire 2024-2025, a débuté le jeudi 10 octobre et vise à soutenir les familles en situation de précarité financière. Les bénéficiaires reçoivent les fonds via les services de paiement mobile, NatCash et MonCash. Ces distributions se poursuivront jusqu'à la quatrième semaine du mois d'octobre. **PUM**



